

INTERVIEW  
ณัฐวุฒิ OOKBEE

DISRUPT  
ELON MUSK  
กับ SPACEX

DESIGN  
AIRBNB กับวัฒนธรรม  
การออกแบบ

RAISE FUNDS  
เคล็ดลับระดมทุน

# STARTUP THAILAND MAGAZINE



# EDITOR'S NOTE

ติดตามข่าวสารเกี่ยวกับ Startup Thailand ได้ทุกวันที่



[startupthailand.org](http://startupthailand.org)



Startup Thailand



สมัครสมาชิกว่าบันเดติยสาร  
Startup Thailand  
อุบลไลน์รายเดือนได้พรี  
เพียงสแกน QR Code ด้านล่าง



## 9 STARTUPS UNDER 35

การแสวงหาวิธีการแก้ปัญหาที่สังคมและตลาดกำลังต้องการ หรือที่เหล่าสตาร์ทอัพเรียกว่า Pain Point นั้น ไม่ยากและไม่ง่าย แต่การสร้างทางเลือกที่คนจะยอมรับและเลือกใช้นั้นยากกว่ามาก

ความท้าทายนี้มีความหลากหลายมาก สาขาธุรกิจของสตาร์ทอัพก็แตกแขนงออกไปมาก กว่าในอดีต โลกของสตาร์ทอัพไม่ได้มีแค่ เอฟเฟค E-Commerce และ FinTech แต่มี สาขาพัฒนา -Tech ที่อยู่กันเดินต่อเป็นสาขาใหม่ๆ รอให้สตาร์ทอัพเข้าไปนำเสนอทางเลือก ไม่ว่าจะเป็นการเกษตร อาหาร สุขภาพ การบริการภาครัฐ อสังหาริมทรัพย์ และการท่องเที่ยว

แพลตฟอร์มเทคโนโลยีดิจิทัล จะกลยุทธ์เป็นพื้นฐานที่ขาดไม่ได้ในการนำค่าสตันร์และศิลปะแขนงต่างๆ มาเชื่อมเข้ากับเทคโนโลยีด้านต่างๆ

แน่นอนว่าผู้ประกอบการรุ่นใหม่ที่ต้องใจดี คือผู้ที่เปลี่ยนแปลงมุมมองและความเข้าใจต่อวิธีการดำเนินชีวิตในอดีตให้ก้าวไปสู่อนาคต

ในฉบับนี้เราจะได้ทำความรู้จักกับสาขาวุฒิ และ Young Change Maker เหล่านั้นกันครับ

ดร.พันธุ์อวัย ชัยรัตน์

ผู้อำนวยการ  
สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ  
(องค์การมหาชน)

กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี



# CONTENTS

## 4 COVER STORY

9 SECTORS OF  
THAI STARTUPS



## 10 INTERVIEW

บกสบกบ้ากัน  
ณัฐวุฒิ พงเจริญพงศ์  
แห่ง OOKBEE

## 13 5 LITTLE THINGS THAT MIGHT BE BIG

FILMS & SERIES  
ABOUT STARTUPS

STARTUP  
THAILAND  
MAGAZINE

กระทรวงวิทยาศาสตร์  
และเทคโนโลยี

ดร.พันธุ์อว้า ชัยรัตน์

สากล ชนะโพธิ์รุจ្ស

ปริวรรต วงศ์สำราญ

วิเชียร สุขสวัสดิ์

สุพจน์ สุกเรืองตัน

พรพิชา เพชรแก้วกุล

รัญญาภรณ์ กองอ่อน

บริษัท ศิรีปี Wein จำกัด

บรรณาธิการบริหาร  
วีระนา โอฟาร์รักเบิร์น

บรรณาธิการ  
ภาวนा ॥กวิ||แสงธรรม

ผู้ช่วยบรรณาธิการ  
เสรินส์ร วังคงวนิช

บรรณาธิการบทความ  
หักษิรา ภูดี

ช่างภาพ  
ปิยบินท์ เกียรตินฤทธิ์

พสุวนีอักษร  
กฤตภัทร ร้าพรรน

บรรณาธิการศิลปกรรม  
ธีติพงศ์ จุรุณธรรมวงศ์

ศิลปกรรม  
ธีรพงศ์ คงเชื้อ

เกวียนทร์ เจียงรักษา

สุรี ขันตยาลงกต

ปกิตดา สังข์ชิต

## 14 DESIGN

AIRBNB กับวัฒนธรรม  
การออกแบบ

## 16 RAISE FUNDS

เคล็ดลับระดมทุน  
สำหรับ스타트อัพหน้าใหม่

## 15 MARKETING

THE CONVERGED MEDIA  
และการฟอกสีการใช้สื่อให้คุ้มค่า<sup>ตามสี</sup>ตามลักษณะของผู้ชม

## 17 HUMAN RESOURCES

HOW STARTUP FOUNDERS  
MANAGE GENERATIONAL  
DIFFERENCES

## 18 STARTUP THAILAND

STARTUP THAILAND 2017  
SCALE UP ASIA

## 20 DISRUPT

ELON MUSK ชายผู้ปั้น 3 วงการ  
ต้น SPACEX

## 21 SILICON VALLEY

COMMUNITY

## 22 CO-WORKING SPACE

JUMP SPACE  
COMMUNITY HUB ด้านสถาปัตยกรรมของอีสาน



# COVER STORY

## 9 SECTORS OF THAI STARTUPS

เรื่อง หักยา ภูด  
ภาพถ่าย ปีyanang เกียรตินฤทธิ์

스타트업กำลังมาเปลี่ยนแปลงโลก เพราะไม่ใช่แค่รูปแบบที่สามารถทำซ้ำ (repeatable) ขยายต่อได้อย่าง กว้างขวาง (scalable) และเติบโตได้อย่างก้าวกระโดด (exponential growth) เท่านั้น

แต่คนที่จะนองลงสู่สุลามาสเตอร์ทอพ มาพร้อมกับความทะเยอทะยาน ที่ อยากเปลี่ยนแปลงชีวิตผู้คนให้ดีขึ้น

ขอบเขตธุรกิจสตาร์ทอพเจ็งใจข้อ จำกัดแล้วไร้เขตแดน ครอบคลุมวิถี ชีวิตของผู้คนไว้ทั่วหมด

สำหรับประเทศไทยนั้น นับถึงกลาง ปี 2560 จำนวนสตาร์ทอพไทยมี ประมาณ 600-700 บริษัท และมี แนวโน้มจะเพิ่มจำนวนมากขึ้น

ความสามารถแบ่งกลุ่มของเหล่าบุกรุก เศรษฐกิจยุคใหม่ได้ 9 กลุ่ม

ซึ่งทั้ง 9 กลุ่มนี้ถูกคาดหวังว่าจะช่วย ขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมไทยให้ เติบโตอย่างก้าวกระโดด

มาทำความรู้จักกับพวกเขากันดีกว่า



### 1. กลุ่มการเกษตร และอาหาร (AGTECH & FOODTECH)

เกษตรกรรมและอาหาร คืออุตสาหกรรมที่ สำคัญของเศรษฐกิจไทย และปัจจุบันไม่ได้เลย ว่าห่วงโซ่การผลิตของเชื้อเพลิงกับ ผู้เลี้นหลายกัน

ความท้าทายของสตาร์ทอพคือ การแก้ปัญหา ตั้งแต่ต้นน้ำบันปลายน้ำ เพื่อช่วยให้เกษตรกร ไทยเพิ่มผลผลิต กลายเป็น Smart Farmers ที่เก็บเกี่ยว ชนส่ง และกระจายสินค้าเกษตร อย่างมีประสิทธิภาพสูงขึ้น ไปจนถึงการบริหาร จัดการสินค้าและบริการด้านอาหารใหม่ ประสิทธิภาพ

스타트업ที่โดดเด่นของไทยในสาขาได้แก่

Ricuit ใช้ Machine Learning และภาพถ่าย ดาวเทียมช่วยเพิ่มผลผลิตให้เกษตรกรไทย และ ช่วยให้พวกรเข้าถึงสินเชื่อได้ง่ายและเร็วขึ้น

Evergrow เว็บไซต์เทคโนโลยีการปลูกผักใน พื้นที่จำกัด สามารถดูแลควบคุมการเพาะปลูก ผ่านแอปได้ด้วยตัวเอง



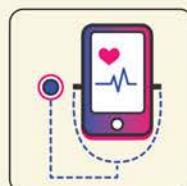
### 2. กลุ่มธุรกิจภาครัฐ และการศึกษา (EDTECH & GOVTECH)

ความท้าทายของสตาร์ทอพคือ การช่วยให้ทุก คนเข้าถึงการศึกษาง่ายขึ้น อำนวยความสะดวกให้ผู้เรียนรู้ได้ เข้าถึงบริการต่างๆ ของภาครัฐ และเข้าถึงการศึกษาได้สะดวกยิ่งขึ้น โดยไม่ติด ปัญหาเรื่องเวลาและสถานที่ ทำให้การศึกษา เป็นของทุกคนจริงๆ

스타트อพที่โดดเด่นของไทยในสาขาได้แก่

EdTech ที่นำเสนอด้วย SkillLane เว็บไซต์ คอร์สเรียนออนไลน์ที่สามารถเรียนคอร์สจากผู้ เชี่ยวชาญที่มีคุณภาพทำให้เกิดการเรียนรู้ที่ไร้ ขีดจำกัด

GovTech ที่นำเสนอ ได้แก่ Community Information System เป็นการให้บริการ เช่น ลิขสิทธิ์โปรแกรมสารสนเทศชุมชนผ่านระบบ คลาวด์ เชื่อมโยงข้อมูลสารสนเทศไปยังหน่วย งานรัฐทุกรายดับอย่างมีประสิทธิภาพ



### 3. กลุ่มนวัตกรรม การแพทย์และสาธารณสุข (HEALTHTECH)

โจทย์ของ health care ที่ไทยและทั่วโลกเผชิญ มีตั้งแต่การดูแลสุขภาพ และการรักษาพยาบาล ซึ่งครอบคลุมการเข้าถึงยา เวชภัณฑ์ เครื่องมือ แพทย์และบริการทางการแพทย์ การเสริมสร้าง สุขภาวะอนามัยที่สมบูรณ์ พัฒนาระบบ สาธารณสุขให้เหมาะสมกับคนทุกกลุ่ม

스타트อพที่โดดเด่นของไทยในสาขาได้แก่

Health at Home บริการจัดหาผู้ดูแลที่ เหมาะสมช่วยให้การดูแลผู้สูงอายุและผู้ป่วยที่ บ้านเป็นเรื่องง่าย

ZeekDoc เว็บไซต์ค้นหาแพทย์เฉพาะทางที่อยู่ ใกล้บ้าน และทำการนัดหมายได้ทันที ทำให้ไม่ ต้องเดินทางไกลเพื่อไปรักษาตัว



#### 6. กลุ่มเทคโนโลยีการเงิน (FINTECH)

กลุ่มสตาร์ทอัพที่มาแรงตั้งแต่ช่วง 2-3 ปีก่อน ปัจจุบันความนิยมก็ยังฟุ้งกระจาย นั่นเพราะ เรื่องเงินถือเป็นปัจจัยสำคัญ มีทั้งกลุ่มที่ช่วย เรื่องการจับจ่ายใช้สอย การให้กู้ยืม การลงทุน การบริหารจัดการความเสี่ยง และการดำเนิน ธุรกิจ

สตาร์ทอัพที่โดดเด่นของไทยในสาขานี้ได้แก่

Jitta แพลตฟอร์มทางด้านการเงิน เน้นการ วิเคราะห์การลงทุนแบบเน้นคุณค่า (value investing) โดยการวิเคราะห์งบการเงินของ บริษัทในตลาดหลักทรัพย์ทั่วโลก เพื่อให้นักลงทุนเลือกหุ้นได้ง่ายและเร็วขึ้น

Omise บริการ payment gateway ที่ให้บริการ ร้านค้าออนไลน์ สามารถจับจ่ายผ่านบัตรเครดิต ได้ง่าย

FlowAccount โปรแกรมบัญชีออนไลน์ที่บริษัท Startup และ SME เลือกใช้ เพราะใช้งานง่าย ไม่จำเป็นต้องมีพื้นฐานทางด้านบัญชี



#### 8. กลุ่มอสังหาริมทรัพย์ และเทคโนโลยีเมือง (PROPERTYTECH & URBANTECH)

ไม่ได้เข้ามาช่วยเหลือเฉพาะเรื่องการก่อสร้าง และบริหารจัดการการก่อสร้างเท่านั้น แต่ยังรวม ไปถึงบริการด้านซื้อขายและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้เข้าถึงผู้บริโภคได้ง่ายและสะดวกยิ่งขึ้นกว่าเดิม

สตาร์ทอัพที่โดดเด่นของไทยในสาขานี้ได้แก่

Builk ซอฟต์แวร์บริหารธุรกิจก่อสร้าง สำหรับ ผู้รับเหมาและเจ้าของโครงการ เพื่อให้บริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

Seekster ตัวกลางในการจัดหาแม่บ้านและ ช่างซ่อม ช่วยให้ไม่ต้องเสียเวลาในการหา สามารถดูรายละเอียดผู้ให้บริการและความเห็น ของผู้ใช้คนอื่นได้อีกด้วย



#### 7. กลุ่มเทคโนโลยี ท่องเที่ยว (TRAVELTECH)

เมื่อการเดินทางง่ายขึ้นแค่ปลายนิ้ว จัดเดินที่ ผู้คนต้องพึ่งพาบริษัททัวร์ พวกรถก็เปลี่ยนมา เป็นนักเดินทางอิสระในราคาที่เป็นมิตร สตาร์ทอัพที่เข้ามาตอบโจทย์จิตวิญญาณของผู้ คนให้ได้โดยยิบยิบ ก็มีทั้งเจ้าใหญ่ระดับโลกอย่าง TripAdvisor และ Airbnb

สตาร์ทอัพที่โดดเด่นของไทยในสาขานี้ได้แก่

Local Alike แพลตฟอร์มที่เชื่อมโยงระหว่าง การท่องเที่ยวโดยชุมชน กับนักท่องเที่ยวที่สนใจ ในเรื่องการท่องเที่ยวแบบบูรณาการ

Penquint แอปพลิเคชันจองตัวเครื่องบินที่จัด หนักทุกโปร สามารถจองที่นั่งกับสายการบินได้ กว่า 500 แห่งทั่วโลก



#### 9. กลุ่มไลฟ์สไตล์ และความบันเทิง (LIFESTYLE & ENTERTAINMENT)

ช่วยให้ไลฟ์สไตล์ผู้คนง่ายขึ้น เพราะเข้ามาจัดการ ทุกอย่างผ่านแค่มือถือเครื่องเดียวเท่านั้น ตั้งแต่ การทำงาน จองคิววันอาหาร ซื้อตั๋วหนัง ซื้อบัตรคอนเสิร์ต หรือแม้กระทั่งช่วยในการทำ ความดีง่ายขึ้น

สตาร์ทอัพที่โดดเด่นของไทยในสาขานี้ได้แก่

QueQ แอปพลิเคชันที่ช่วยจัดการระบบคิว ของร้านค้า สามารถจดคิวได้ตั้งแต่ยังอยู่บนรถ หรือระหว่างเดินทางไปที่ร้านนั้นๆ ในรัศมี 1 กิโลเมตร

Socialgiver สตาร์ทอัพที่เปลี่ยนแปลงการจับ จ่ายใช้สอยของเรา ให้เป็นการทำดีเพื่อสังคม ได้ง่ายๆ



#### 4. กลุ่มอุตสาหกรรม การผลิตแห่งอนาคต (INDUSTRYTECH)

เข้มต่อ ครบวงจร และคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม คือหัวใจหลักของ Industry 4.0 จากเดิมที่เป็น การผลิตแบบ 3.0 ที่เน้นผลิตให้ได้จำนวนมาก มาสู่การบริหารจัดการที่ดี และแบ่งปันข้อมูล สถาพรทอพที่โดดเด่นของไทยในสาขานี้ได้แก่

Gravitech ออกแบบและผลิตบอร์ดทดลอง วิจัยงานทางด้านอิเล็กทรอนิกส์จำพวก microcontroller รวมทั้งอุปกรณ์เสริมต่างๆ

Stone Lab สร้างโปรแกรมควบคุมและจัดการ เครื่องมือวัดสำหรับโรงงานอุตสาหกรรม โรงพยาบาล หรือมหาวิทยาลัย รวมทั้งช่วยทำ ทะเบียนเครื่องมือ ระบบการเบิกของผ่านมือถือ จนถึงแผนการซ่อมบำรุง



#### 5. กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี บริการ (BUSINESS SERVICE)

นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาช่วยจัดการธุรกิจ ทั้งขนาดเล็ก กลาง ใหญ่ ให้ดำเนินไปอย่าง ราบรื่นในราคาน้ำที่เอื้อมถึง ด้วยเทคโนโลยีและ นวัตกรรมที่ล้ำหน้ามากขึ้น

สถาพรทอพที่โดดเด่นของไทยในสาขานี้ได้แก่

GetLinks แพลตฟอร์มที่เป็นตัวกลางเชื่อม บุคลากรชั้นนำในสาย Tech&Digital เข้ากับ องค์กรต่างๆ

FoodStory การจัดการระบบร้านอาหารบน ไอแพดอย่างครบวงจร ซึ่งทำให้การทำร้าน อาหารสะดวกมากขึ้น

# MEET THE DISRUPTORS UNDER 35

การเป็นตัวป่วน หรือ Disruptors เป็นหนึ่งในหัวใจหลักของสตาร์ทอัพ และนี่คือวิธีการป่วนที่ 9 สตาร์ทอัพรุ่นใหม่เลือกทำ เพื่อเปลี่ยนแปลงชีวิตผู้คนให้ดีขึ้น

## AGTECH & FOODTECH



RICULT

อุกฤษ อุณหละขก:  
(CO-FOUNDER)

สนับสนุนกลุ่มเกษตรกรไทยโดยใช้ Machine Learning และภาพถ่ายจากดาวเทียม มาช่วยเพิ่มผลผลิต และช่วยให้เกษตรกรเข้าถึงสินเชื่อได้ง่ายและรวดเร็วขึ้น

"Credit Scoring ของ Ricult ถือเป็น 'alternative credit score' คือเราใช้ตัวหารายร้อยตัวมาพิจารณาความเสี่ยงของเกษตรกรไทยแบบที่ไม่เคยมีมาก่อน ทำให้ผู้ให้สินเชื่อ เช่น ธนาคาร บริษัท หรือร้านค้า มีฐานข้อมูลในการพิจารณา ซึ่งช่วยให้เกษตรกรไทยเข้าถึงสินเชื่อได้ง่ายและเร็วขึ้น เทคโนโลยีที่เรามียังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพด้านการเพาะปลูก ซึ่งมองว่าเรากำลัง disrupt สังคมและเศรษฐกิจไทยโดยช่วยให้เกษตรกรไทยมีรายได้และคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น"

## EDTECH & GOVTECH

SKILL  
LANE

基提彭哥 พิสิฐวุฒินันก:  
(CO-FOUNDER & CEO)

ไม่ใช่แค่เว็บที่ร่วบรวมวิดีโอสอนออนไลน์ แต่ SkillLane ทำงานร่วมกับอาจารย์ผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อสร้างสรรค์คอร์สเรียนที่กระชับ เนื้หาครบทั่วถ้วน ทำให้คนไทยสามารถพัฒนาทักษะใหม่ๆ เพื่อความก้าวหน้า

"สิ่งที่ SkillLane ทำ ไม่ใช่การ disrupt เช็คเตอร์การศึกษา แต่เป็นการทำงานร่วมกับภาคการศึกษาและพันธมิตรของเรา เพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้ที่ต้องการศึกษาเรื่องใหม่ๆ และเพื่อเป็นช่องทางในการกระจายความรู้ให้กับอาจารย์ผู้สอนซึ่งทั้งหมดนี้สรุปรวมได้ว่า เราช่วยพัฒนาศักยภาพผู้คน ซึ่งจะส่งผลต่อศักยภาพของประเทศไทยด้วย"

## HEALTHTECH



ZEEKDOC

瓦ัยพรพรรณ จันทร์มิตรกุล  
(CO-FOUNDER)

ที่ผ่านมาคนไข้เลือกเดินทางมารักษาตัวในกรุงเทพฯ ซึ่งเพิ่มภาระค่าใช้จ่าย เสียเวลาทั้งคนไข้และคนดูแล แต่ปัญหาเหล่านี้จะหมดไป เพราะนี่คือบริการที่จะช่วยให้คนไข้ค้นหาแพทย์เฉพาะทางใกล้ตัวได้รวดเร็วขึ้น

"ในระดับบุคคล ZeekDoc ช่วยให้คนไข้ต่างจังหวัด รวมไปถึงชาวต่างชาติในไทย ค้นหาและเข้าถึงแพทย์เฉพาะทางใกล้บ้านได้ ช่วยประหยัดเวลาและรายจ่าย ระบบเรียบง่ายอีกหนึ่งอย่างที่สำคัญ ในการดับสังคม บริการของเราช่วยสนับสนุนการกระจายตัวของแพทย์ ถือเป็นการกระจายความเท่าเทียม"

## INDUSTRYTECH



**STONE  
LAB**

สิติกร นวโรด  
(CO-FOUNDER)

เพราหมุ่งหวังอยากระดับอุตสาหกรรมไทย Stone Lab จึงตั้งใจใช้เทคโนโลยีมาบูรณาการเครื่องมือ บุคลากร และองค์ความรู้ในกลุ่มอุตสาหกรรมให้เข้มข้นกัน ด้วยการจัดเก็บฐานข้อมูลให้อยู่ในรูปดิจิทัล เพื่อนำไปสู่การใช้ทรัพยากรหั้นเครื่องมือและคนร่วมกัน (sharing economy) ในอนาคต

“ผมมองว่าสิ่งที่เราทำคือการเปลี่ยนรูปแบบการทำอุตสาหกรรม เพราะพอทุกอย่างเข้มกัน ต่อไปการทำโรงงานก็ไม่จำเป็นต้องมีเครื่องจักรจำนวนมากแล้ว คุณอาจดันตัวเองเครื่องจักร 1-2 ตัว ผลิตแค่ตัวถูกดึงดัน แต่กระบวนการรีนิชใช้โรงงานอื่นทำให้ได้ สิ่งนี้ไม่ได้ช่วยแค่โรงงาน แต่เราช่วย SME ในประเทศตั้ง 2 ล้านรายด้วย เพราะเราช่วยลดช่องว่างถ้าเข้ามากข้ามจาก SME มาผลิตเอง ก็สามารถ DIY โรงงานเองได้ด้วยซ้ำ”

## BUSINESS SERVICE



**GETLINKS**

พอลกิติรัตน์ ทรงรัตนจิตติ  
(CO-FOUNDER & CMO)

Connecting People to Change The World คือหัวใจของ GetLinks แม้สื่อระหว่างบริษัทชั้นนำกับ Tech Talents ที่นำเทคโนโลยีมาคัดกรองผู้สมัครและบริษัท ก่อนจับคู่ให้ลงตัว เพื่อแต่ละฝ่ายจะได้เสียเวลาอยู่ที่สุด แฉมยังมีบริการโค้ชให้ก่อนสัมภาษณ์งาน

“เรารู้ว่าชุมกำลังหลักของเหล่าผู้สร้างอนาคตคือ Tech Talent ซึ่งคือ 3D ทั้ง Developer Designer และ Digital Marketer นอกจากจะเป็นบริษัทที่ disrupt วงการ recruiting เองแล้ว เรายังเป็นปัจจัยสำคัญในการช่วยจับคู่บุคลากรให้กับบริษัทชั้นนำทั่วเอเซีย ซึ่งทำให้บริษัทเหล่านั้นมีความสามารถในการ disrupt วงการอื่นๆ ในระดับมหาศาลต่อไป และนี่คือ drive ที่ทำให้ทีมเราตั่นมาลุยกันทุกวัน”

## FINTECH



**FLOW  
ACCOUNT**

กฤษา ชุตินรัตน์  
(CO-FOUNDER)

หนึ่งในปัญหาที่มักประสบเวลาเริ่มต้นธุรกิจคือการทำบัญชี FlowAccount จึงเสนอโปรแกรมบัญชีออนไลน์ที่ผู้ประกอบการสามารถใช้งานได้ง่ายโดยไม่จำเป็นต้องมีพื้นฐานทางบัญชีช่วยประหยัดเวลา

“บริการของ FlowAccount มีทั้งซอฟต์แวร์ และทีมงานคอยช่วยให้ความรู้ เรื่องบัญชีซึ่งถูกถ่ายเป็นเรื่องง่าย คนที่เริ่มต้นธุรกิจได้ง่ายขึ้น ตามว่าเราช่วยเปลี่ยนแปลงวงการใหม่ ผู้ว่าสิ่งที่เราทำคือช่วยลดเวลาและอำนวยความสะดวกให้เจ้าของกิจการ เขายังได้รับรายได้รายจ่ายซึ่งส่งผลให้เขามีโอกาสประสบความสำเร็จในธุรกิจมากขึ้น”

## TRAVELTECH



LOCAL  
ALIKE

สุรัชนา กวะลีร์  
(CO-FOUNDER & COO)

เพราะเชื่อว่าการท่องเที่ยวเป็นได้มากกว่าแค่เครื่องมือทางเศรษฐกิจ Local Alike จึงสนับสนุนให้ชุมชน ลูกขี้นมาจัดการทรัพยากรการท่องเที่ยวด้วยตนเอง โดยใช้เทคโนโลยีเป็นตัวกลางเชื่อมต่อ กับนักท่องเที่ยว

“สิ่งที่เราเชื่อและทำมาตลอดคือ การสนับสนุนชุมชนให้ลูกขี้นมาจัดการทรัพยากรการท่องเที่ยวในพื้นที่ด้วยตนเอง เราไม่หน้าที่เชื่อมต่อท้องถิ่นเหล่านั้นเข้ากับนักท่องเที่ยวที่ต้องการสัมผัสรู้สึกชีวิตจริง เป้าหมายคือเรารายกหินโลกที่ผู้คนเรียนรู้และร่วมมือ และเข้าใจกันให้ลึกซึ้งมากยิ่งขึ้น เพิ่มโอกาสทางเศรษฐกิจลดความเหลื่อมล้ำระหว่างเมืองกับชนบท”

## PROPERTYTECH &amp; URBANTECH



SEEKSTER

ชาอิบ อนันต์กรงวิทย์  
(CO-FOUNDER)

แพลตฟอร์มสำหรับการให้บริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับที่อยู่อาศัย ตั้งแต่แม่บ้าน ทำความสะอาด ช่างแอร์ ช่างประปา ฯลฯ นอกจากช่วยอำนวยความสะดวกแล้ว ยังช่วยเพิ่มรายได้แก่ผู้ให้บริการ โดยชูเรื่องความไว้ใจได้และการควบคุมคุณภาพจากระบบเรตติ้ง

“เราพยายามให้บริการฝีมือดีอุปกรณ์เจอกับลูกค้า ซึ่งทำให้เขามีรายได้เพิ่มขึ้น บางคนมีรายรับเพิ่มขึ้นถึงสามเท่า ทุกวันนี้เรามีนักบัญชีหรือเลขานุการที่เปลี่ยนมาเป็นแม่บ้าน นอกเวลางาน ส่วนในเรื่องของการสังหาริมทรัพย์ ผู้มองว่าสิ่งที่เราทำลักษณะ disrupt คือ ต้องเป็นนิติบุคคลประจำอาคาร อาจไม่ต้องจ้างแม่บ้านและช่างประจำแล้ว หรือในแบบบริษัท ก็สามารถ outsource แม่บ้านและช่างได้”

## LIFESTYLE &amp; ENTERTAINMENT



SOCIAL  
GIVER

อาชว์ วงศ์จินดาเวศย์  
(FOUNDER & CEO)

แต่ละปีภาคธุรกิจท่องเที่ยวและบริการ จะมีทรัพยากรห้องพักหรือบริการที่ไม่ถูกใช้งานรา 45 เปอร์เซ็นต์ Socialgiver ช่วยเข้าไปประสานกับผู้ประกอบการธุรกิจ เพื่อส่งทรัพยากรที่ไม่ถูกใช้งานเป็นตัวติดๆ ให้ทุกคนเข้าถึงได้ โดยนำเงินส่วนนี้ไปมอบให้องค์กรเพื่อสังคม

“เรารับง tool หรือเครื่องมือตัวหนึ่งขึ้นมา ที่ช่วยให้คนทำได้ได้ง่ายขึ้น ภาคธุรกิจท่องเที่ยวและบริการสามารถสร้างคุณค่าให้ธุรกิจได้มากขึ้น ส่วนองค์กรเพื่อสังคมได้รับเงินทุนเพื่อไปสร้างสังคมที่ดีขึ้น โดยเงินทุนส่วนนี้เกิดจากการจับจ่ายของผู้ใช้บริการ โดยที่ผู้ใช้บริการแบบไม่ได้สูญเสียอะไรไป สิ่งที่เราทำให้เกิดขึ้นคือ ทุกคนยังจับจ่ายใช้ไฟฟ้าได้ตามเดิม แต่เงินส่วนนี้จะถูกนำไปสร้างประโยชน์ต่อสังคม เรียกว่า วิน-วิน กันทั้งหมด”

## 9 คุณค่าที่คนประสบความสำเร็จยึดถือ



### 1 นวัตกรรม

ได้จากการแบ่งปันไอเดีย  
แนะนำให้ฟังและคุยกับลูกค้า  
แล้วปรับใช้หรือพัฒนาต่อ

Bill Gates  
ผู้ก่อตั้ง Microsoft



### 2 ความคิดสร้างสรรค์

ฝึกสังเกตและเชื่อมโยง  
ยอดครีเอทีฟ ศักดิ์ศรีที่รู้จัก  
นำประสบการณ์มาสังเคราะห์  
และต่อยอดสร้างสิ่งใหม่

Steve Jobs  
ผู้ก่อตั้ง Apple



### 3 การขับเคลื่อน

จงขับเคลื่อนธุรกิจหรือไม่ยั้ง  
เป็นคุณเองที่จะถูกขับออก

B.C. Forbes  
ผู้ก่อตั้งนิตยสาร Forbes



### 4 รู้จักตัวเอง

คนที่รู้จักตัวเองคือคนที่สามารถ  
สำรวจชีวิตตนเองอย่างซื่อตรง  
โดยไม่เอาคุณค่าสังคมมาตัดสิน

Debbie Ford  
นักเขียนหนังสือขายดีของบัญชีอรุณไกมส์



### 5 วิสัยทัศน์

คือศิลปะของการมองเห็น  
สิ่งที่คนอื่นมองไม่เห็น

Jonathan Swift  
นักเขียนและนักเสียงอ่านอังกฤษ



### 6 วินัย

คือสิ่งที่ทำให้เป้าหมาย  
กลายเป็นความสำเร็จ

Jim Rohn  
ผู้ประกอบการและนักเขียนชาวอเมริกัน



### 7 สำนึกร่วม

สร้างระบบและกระบวนการที่เอื้อให้  
คนเกิดสำนึกร่วมกันก่อน  
วัฒนธรรมจะตามมา

Eric Ries  
ผู้เขียนหนังสือ The Lean Startup



### 8 เศรษฐศาสตร์

เศรษฐศาสตร์  
อย่างเอาแต่ผลลัพธ์ ถ้าทำอย่างนี้ได้  
คุณจะประสบความสำเร็จในอาชีพ

Eric Ries  
ผู้เขียนหนังสือ The Lean Startup



### 9 ชื่อเสียงจริงใจ

จงคิด พูด รู้สึก และทำ  
อย่างสอดคล้องกันเสมอ  
สิ่งนี้จะทำให้คนอื่นไว้วางใจคุณ

Lance Secretan  
นักคิดและผู้เขียนชاعร์ด้านความเป็นผู้นำ

# INTERVIEW



ต้องยอมรับว่าในแวดวงสตาร์ทอัพไทย ชื่อของ หมู - ณัฐวุฒิ พึงเจริญพงศ์ Founder และ CEO แห่ง Ookbee ก็อ้วนโดดเด่นอยู่夸หน้า อาจด้วยความที่กระโจนลงมา สู่สังเวียนตั้งแต่แรกเริ่ม แกลมความสำเร็จยังเดินทางมา ถึงเริ่ว จนหลายคนยกเขาให้เป็นรุ่นพี่ของวงการ

“พี่หมูหน้าเด็ก” อาจเป็นความเห็นที่สตาร์ทอัพรุ่นใหม่ หลายคนบอกเรา เมื่อพูดถึงณัฐวุฒิ แต่นอกเหนือจากนั้น หลายคนยังบอกว่าเขาใจดี ให้โอกาสสุ่นน้อง แลกภาระหัว เวลาจากตารางอันแสนยุ่งได้บ้าง เขาก็พร้อมจะให้คำปรึกษาแก่น้องๆ เสมอ

ดูเหมือนณัฐวุฒิ จะเป็นเมนเทอร์ที่ดีในวงการสตาร์ทอัพไทย

ก้ามกล่างยุคสมัยที่ใครๆ ก็อยากทำสตาร์ทอัพ เราชวน ณัฐวุฒิมาพูดคุยถึงการเป็นเมนเทอร์ บทบาทอึด้านของ เขายืนฐานะนักลงทุน รวมถึงความล้มเหลวในอดีตที่เขาเคย พานพา

รออะไรอยู่ล่ะ รับผลักอ่อน ॥แล้วมาเป็นกัน #Strong กับณัฐวุฒิกันดีกว่า

## บทสนทนากับ ณัฐวุฒิ พึงเจริญพงศ์

### ข้อถามคำถามพื้นๆ ก่อนว่า ตอนนี้คุณทำอะไรอยู่บ้าง

อย่างที่รู้กันก็คือทำ Ookbee ครับ แล้วก็เป็น Founder สถาพรทักษิณหั้งซื่อ FavStay ซึ่งเป็นเหมือน Airbnb แต่เป็นของคนไทย นอกจากนี้ ผมยังร่วมกับคุณกระทิพ (เรืองโรจน์ พุนพล) และคุณแม่เหมียว (ปราดา ทรัพย์ประเสริฐ) ทำกองทุน 500 TukTuks ซึ่งเป็นกองทุนลูกของ 500 Startups ของอเมริกา เรียกได้ว่ามีหลากหลายอาชีพเป็นนักลงทุนด้วย

### คุณมาทำ 500 TukTuks ได้ยังไง

หลังทำ Ookbee เริ่มมีน้องๆ มาปรึกษาผมเกี่ยวกับการทำสตาร์ทอัพ 问我ให้คำแนะนำ พอกุญแจไปคุยกับเรา สนใจลงทุนในสตาร์ทอัพเหล่านั้น จึงเอาเงินส่วนตัวลงบ้าง เอาเงินบริษัทลงบ้าง สักพักวู๊ดสิกซักจะม้วนแล้ว (หัวเราะ) เลยลองหาดูว่ามีไม่เดลการลงทุนอะไรที่เหมาะสมกับเราบ้าง ก็เจอ 500 Startups ซึ่งเข้าเงินเราไปรวมกับนักลงทุนคนอื่นๆ ก่อนจะจ่ายไปลงทุนในสตาร์ทอัพต่างๆ ผมรู้สึกว่าวิธีนี้เวิร์ก มีรูปแบบชัดเจน ความเสี่ยงลดลง เพราะถ้าเป็นเงินเราคนเดียว จะลงได้แค่ไม่กี่บริษัท แต่พอเงินหมด ก็หมดเลย แต่การลงเงินในกองทุนสตาร์ทอัพนี่ เงินเราถูกกระจายออกไปเยอะมาก และไม่น่าจะขาดทุนด้วยซ้ำ

ตอนนั้นคิดอย่างที่ทำกองทุนแบบนี้ในเมืองไทย เลยลองคุยกับ 500 Startups แต่ด้วยความที่ยังไม่ได้ทำเสียที่ จันมาเจอคุณกระทิพ คุยกันแล้วคิดว่า น่าจะทำงานร่วมกันได้ เลยรวมตัวเป็น 500 TukTuks กิ่งประเทศไทยนี้ แหล่งทุนจากนักลงทุนในไทยนี่ แหล่งทุนให้ ตอนนี้ลงทุนในสตาร์ทอัพไทยครบ 2 ปีแล้ว นับรวมคือลงไปกว่า 40 บริษัทแล้ว

## “อย่าลืมจำกัดความลับให้อยู่ในระดับที่ควบคุมได้ อย่าไปหมดตัวกับมัน โลกปัจจุบันอ้ว้อให้เรา กดลงเล็กๆ ก่อนได้”

### ปกติมีสตาร์ทอัพหน้าใหม่เข้ามาขอคำปรึกษาคุณไหม?

มีตลอด แต่ส่วนหนึ่งผมก็ยังด้วย เลยจะตอบเท่าที่ตอบได้ คือในเบื้องการให้คำปรึกษานี้ ผมอยากรู้ให้คำปรึกษา กับคนที่ผมมีความรู้พอช่วยได้มากกว่า เพราะถึงเราจะทำสตาร์ทอัพมา ก่อนเขา แต่ไม่ใช่ว่าเราจะตอบได้ทุกอย่าง ถ้าเป็นธุรกิจที่ผมไม่รู้เรื่องเลย เช่น แฟชั่น ผมตอบไม่ได้หรอก ดังนั้น เราจะเลือกตอบในด้านที่เรารู้ ส่วนใหญ่ผมอยากเป็นเมเนเทอร์ให้กับบริษัทที่เราช่วยเขาได้จริงๆ

### ถ้าันพูดໄດ້ໃໝ່ວ່າ ຕອນນີ້ຄຸນປັບແນບເກອຮີໃກ້ທີ່ໃຫນບ້າງ?

ก็จะมีบริษัทที่เราลงทุนไป ซึ่งผมไม่รู้ว่าเขาเรียก ผมว่าเป็น “เมนເທົ່ຽນ” รีເປັນະຄັບ (หัวเราะ) แต่เวลาเขามาปรึกษา เราในฐานะรุ่นพี่ที่ทำสตาร์ทอัพมา ก่อนก็ช่วยอยู่แล้ว นอกจากนี้ก็จะมีไปช่วยดูแลน้องๆ รุ่นใหม่ในโครงการส่งเสริมสตาร์ทอัพที่จัดโดยองค์กรต่างๆ ส่วนบริษัทน้องๆ ที่สนใจ ก็จะเข้ามายังเรา ก็จะช่วยได้ แต่อาจเป็นเชิงทฤษฎี เชิงความรู้ เพราะเขามาไม่ได้อยู่ในแวดวงธุรกิจจริงๆ

### ສ່ວນໃຫຍ່ເຂາດານກັນເຮືອຈະໄວ?

หากจะเบื้องตนเรื่องรับ ส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับว่า เขาทำสตาร์ทอัพอย่างไร ให้เงินลงทุนแล้ว ถ้าเขาเพิ่งได้เงินลงทุนไป เขายังจะถามว่าทำยังไงให้ฐานลูกค้าโต เอาเงินไปลงการตลาดทางไหนดี อย่างเช่นของให้คนนี้ พี่รู้จักเขามาใหม่ จะเป็นลักษณะนี้ คือเขารู้ความช่วยเหลือเป็นคำแนะนำ แต่ถ้าทำไปเรื่อยๆ จนเงินเข้าใกล้จะหมดรอบ ก็จะเป็นคำเตือนว่า อย่างไร ให้ได้นักลงทุนรองรับถัดไป พี่จะลงเพิ่มอีกใหม่ หรือแนะนำใครให้มาร่วมลงทุนได้บ้าง เป็นต้น

### ที่เມຣິກາມີອາຈານຍົມຫາວິທາລ້ອຍທີ່ ເປີດໃຫ້คำปรັກຫາສຕາຣ໌ທອັພເລຍ ເນື່ອງໄທຢີແບບນີ້ບ້າງໃໝ່ ແນບເກອຮີ ທີ່ໃກ້คำปรັກຫາກັບສຕາຣ໌ທອັພນີ້ໃໝ່?

ເນື່ອງໄທຄົງໄມ້ໄດ້ມີເປັນທາງການແບບນັ້ນ ในส่วน

รุ่นพี่รุ่นน้องสตาร์ทอัพ ผมว่ามันเป็นความสัมพันธ์ส่วนตัวมากกว่าครับ ถ้าเรารู้จักกัน มีโอกาสไปกินข้าวพูดคุยกัน เราเก็บปรึกษา กันอยู่แล้ว รูปแบบอย่างนี้มีเบื้องเบี่ยง แต่ต้องเข้าใจด้วยว่า ทุกคนในวงการสตาร์ทอัพ มีเวลาจำกัด เราไม่สามารถคุยกับทุกคนได้อยู่แล้ว แต่ถ้าเป็นอาจารย์ในมหาวิทยาลัย หรือเป็นกรรมการในงานประกวด ผมเชื่อว่าคนเหล่านี้มีเวลาให้คำปรึกษาได้มากกว่า และยังเป็นสาขาวิชาการ เขาไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อนเรื่องการลงทุน ดังนั้น โดยพื้นฐาน คนกลุ่มนี้จะช่วยได้ แต่อาจเป็นเชิงทฤษฎี เชิงความรู้ เพราะเขามาไม่ได้อยู่ในแวดวงธุรกิจจริงๆ

ผมมองว่าในการทำสตาร์ทอัพ เราไม่จำเป็นต้องมีเมเนເທົ່ຽນແຕ່คนเดียว เพราะมันไม่ใช่รายการ The Face ถ้าเรามีปัญหาเรื่องลงทุน เราอาจปรึกษาพี่ที่เป็นนักลงทุน ส่วนถ้าจะทำธุรกิจเกี่ยวกับแฟชั่น เราอาจต้องไปหาคนในวงการแฟชั่น เลย ถ้าคุณจะทำเรื่องแม่บ้าน คุณก็ต้องปรึกษาผู้เชี่ยวชาญสายนั้น ขึ้นอยู่กับว่าเราต้องการอะไร ผมเชื่อว่าโลกทุกวันนี้ เราเชื่อมต่อ กันง่ายขึ้น อยู่ที่ว่าเราจะกล้าออกจากคอมฟอร์ตโซน ไปหาคนที่เรอຍາກคุณด้วยหรือเปล่า ก็เท่านั้น

### ໃນແນ່ງການກຳຈານ ຄຸນນີ້ໃຄຣປັບແນບເກອຮີໃຫນບ້າງ?

ขึ้นอยู่กับว่าเราทำอะไรมากกว่า อย่างผมทำ E-Book อาจจะถือว่าเจ้าของสำนักพิมพ์ต่างๆ นั่น แหล่งเงินทุน เพราะผมไปขอคำปรึกษาเข้า อีกคน ก็จะเป็นคุณกระทิng คนนี้ผมยินดีเรียกเขาว่าเป็นเมเนເທົ່ຽນ เขายังคงรู้เรื่องต่างๆ กัน กระทิngจะมาสายการศึกษาหน่อย จบสัมมนา ฟอร์ด เคียงอยู่ก็เกิด ซึ่งผมไม่ใช่ทางนั้น ดังนั้น เวลาต้องการคำแนะนำเกี่ยวกับสายการศึกษา ผมจะถามเข้า ส่วนถ้าเป็นเรื่องลงทุน ก็คงปรึกษาทีม 500 Startups

### ແລ້ວເຮືອຈະໄວ?

อาจจะเป็นคุณพ่อ แต่จริงๆ แล้วເຮືອຈະສ່ວນຫຼັງຜູ້ມີຄວາມໃຈ หรือเป็นคนที่คุณไว้วางใจ มากกว่า

### ຈາກປະສົບການນີ້ຂອງຄຸນ ຄືດວ່າຈຸດໃບຫອງສຕາຣ໌ທອັພໄທຍ່ທີ່ຍັງພັດນາໄປໄດ້ອັກ?

ถ้าให้พูดโดยรวม สตาร์ทอัพไทยจะมีโจทย์แบบไทยๆ เรายุ่งในประเทศไทยที่คนไม่ค่อยมีบุตรเครติต กัน การส่งของก็ต้องออกแบบให้เก็บเงินสด ปลายทาง หรือพูดคิกรรมการเสพสื่อดิจิทัล คนก็จะคาดหวังว่าต้องพรี ทำให้ไม่ยอมจ่าย แต่ยังคงทนดูโฆษณา เป็นต้น ดังนั้นจุดนี้เป็นโจทย์ท้าทาย แต่ขณะเดียวกัน เรายังได้เบรเยນ กວ່າบริษัทต่างชาติ เพราะเราเปิดบริษัททอยู่ที่นี่ เราเข้าใจปัญหามากกว่า เข้าใจพฤติกรรมคนไทยมากกว่า

ส่วนถ้าพูดถึงคุณภาพของ founder ผมว่าหมวดบุคคลที่เราจะมาพูดว่า คนไทยไม่เกรงเท่าฝรั่ง เพราะในความจริงข้อจำกัดนั้นหายไปแล้ว ส่วนที่ว่าຈຸດໃຫຍ່ທີ່เราຢັງພັດນາໄປໄດ້ອັກ ก็คงเป็นเรื่องการเปิดมุมมอง ออกไปเปิดโลก ไปงานสตาร์ทอัพต่างประเทศเช่นฯ ไปดูงานว่ามีอะไรที่นำมาปรับใช้กับธุรกิจที่ไทยได้บ้าง

### ຄໍາແນ່ນໆທີ່ດີ່ສຸດ ອຶ່ງຄນ້ຳອຍາກເຮັນກຳສຕາຣ໌ທອັພ ຄ່ອ?

ผมเชื่อว่าນักลงทุนไม่มีคำแนะนำทำให้สຸດ แต่ถ้าต้องบอก ก็อย่างจะบอกว่า

- 1) เมื่อมองย้อนกลับไป สิ่งທີ່เราเสียใจมากที่สุด อาจเป็นเรื่องที่เราไม่ได้ทำ ดังนั้นถ้าหากทำ ก็ลงมือทำซะ แล้วอย่าลืมว่า เวลาในชีวิตคนเรามีจำกัด เงินทอง โอกาส หรืออะไรต่างๆ นั้นไม่สำคัญเท่าเวลา อย่างการทำอะไรให้รับลงมือทำ



2) ต่อเนื่องจากข้อข้างบน ไม่ว่าจะทำอะไรก็ตาม อย่าลืมจำกัดความล้มเหลวให้อยู่ในระดับที่ควบคุมได้ อย่าไปหมดตัวกับมัน โลกปัจจุบันเอื้อให้เราทดลองเล็กๆ ก่อนได้ ไม่จำเป็นต้องเสียเงิน เป็นล้านทำวิจัยสินค้า คุณสามารถแต่งภาพ อัพชิ้นเฟชบุ๊ก บุสต์โพสต์ 500 บาท และรอคุณว่ามีคนสนใจสนใจค้าที่คุณคิดจะขายใหม่ แค่นี้ก็พอเดาได้ แล้วว่าควรไปทางไหนต่อ อย่าเพิ่งทุ่มจ้างโปรดักซ์เมอร์ ทำเว็บ ระดมทุน คุณเริ่มต้นทำได้ เลย แต่เริ่มเล็กก่อน เพราะถึงเฟลก์เฟลในสเกล เล็ก

### คุณกำ Ookbee ชึ้นธุรกิจหลัก กีดขวางกับการอ่าน อย่างกราบบว่า หนังสือเล่มโปรดของคุณคือ?

หนังสือโปรด ชื่อ Built to Last: Successful Habits of Visionary Companies เขียนโดย บริษัทต่างๆ ที่อายุเกิน 100 ปี และทำให้มีชีวิต มากได้นานขนาดนั้น พอเราเข้าไปดูแล้วจริงๆ บริษัทพวกนี้ก็ทำอะไรคล้ายๆ สถาพรหอพัท มีการ ทำอะไรใหม่ๆ ตัดสินใจเริ่ง ซึ่งคล้ายกับที่สถาพรหอพัท ภายนอกจะเป็น ดังนั้นไม่สำคัญว่าองค์กรจะ เล็กหรือใหญ่ แต่ขึ้นกับการปรับเปลี่ยน ไม่ยึดติด ว่าองค์กรต้องเป็นอย่างนี้ไปทั้งชีวิต นั่นคือสิ่งที่ หนังสือพูดถึง

หนังสือที่ชอบอ่านส่วนใหญ่จะเป็นแนวเชิงประวัติ คน อย่าง Steve Jobs, Bill Gates, Elon Musk เป็นต้น จริงๆ ทุกวันนี้มีแพลตฟอร์มใน Audio Book มา กว่าอ่าน เลยจำชื่อคนเขียนไม่ค่อยได้

แต่ขอบฟังหรืออ่านรายละเอียดในหนังสือหนึ่ง ไม่ชอบอ่านที่เข้าสู่รูปมาสั้นๆ ว่าหนังสือเล่มนั้น เล่นนี้เกี่ยวกับอะไร เพราะมองว่าแรงบันดาลใจจะ จดอยู่ในรายละเอียด มองว่าค่าแรงก็ต้องของคน คนหนึ่งหรือบริษัทหนึ่งมันสะท้อนผ่านรายละเอียดเล็กๆ พวกนี้ ซึ่งบทสรุปมอบให้เราไม่ได้

### ภาพรวม ณ ตอนนี้ เมื่อตอนคุณ หยิบจับอะไรก็ประับความสำเร็จ ชีวิตนี้เคยล้มเหลวบ้างไหม?

ยอมครับ อย่างปีที่แล้วเราปิด Ookbee Mall ไป เลยขอฟอนเป็นร้อย เจ็บไปเป็น 150 ล้านบาท ความล้มเหลวมันมีตลอดแทบทุกครับ บางครั้งถึงที่เราทำอยู่ บางอันยังไม่ได้ประกาศ บอกใครเลยว่าทำ แต่เจ็บไปแล้วก็มี แต่ผมคิดว่า มันไม่ใช่เรื่องที่เราต้องอภิการรองให้ฟูมฟาย สิ่งสำคัญคือ ไม่ว่าจะทำอะไรก็ตาม คุณต้อง จำกัดการล้มเหลวของคุณ ในใช่ว่าเล่นใหญ่ ขยายบ้านขยายรุก หุ้นนี้มีมูลนิธิ จนทำคนอื่นเดือด ร้อนไปหมด อย่างนั้นอาจจะกึ่งๆ ว่าคุณไม่รับผิดชอบแล้ว

มองว่าคนเราทดลองสเกลเล็กก่อนได้ ถ้าเวริกก์ คืออย่าง ขับ มองก็ได้เรียนรู้จากความล้มเหลวของ ตัวเองเช่น เมื่อก่อนผมเป็นคนที่มี 100 ทำ 150 เสมอ ต้อง raise funds มาเยอะๆ ต้องเปิด บริษัทจ้างคน ตอนนี้รู้แล้วว่า บริษัทเจิงอาจไม่ได้ เดือดร้อนเรา แต่มันก็ทำให้คนที่เราจ้างมาเดือด ร้อน มันมีผลกระทบต่อคนอื่นนะ

### แล้วคุณก้าวผ่านความล้มเหลว ตรงนั้นมาได้ยังไง?

มองว่าไม่มีอะไรเฟลจนกว่าเจ้าของจะพูดออกมานะ ว่าเลิกทำ อย่างธุรกิจ ถ้าเจ้าของไม่เลิกทำมันก็ไม่เรียกว่าเจ็บ ถึงอา鼻งานออกแบบ หรือ เจ้าของคนเดียว แต่ยังทำอยู่ ก็ยังไม่เจ็บ เพราะ ยังสู้อยู่ คำว่าเฟลมันคือเจ้าของถอดใจ ถ้าเกิดยัง สู้อยู่ มองเชื่อว่า จะไร้กีเป็นไปได้

มองว่าก้าวต่อไปยังไง มันไม่มีอะไรต้องก้าวต่อ เพราะถ้าเราไม่ถอย ยังทำอยู่ มันก็ยังไม่เฟล

### ใครคือโรลโมเดลของคุณ?

ถ้าสมัยเปิดบริษัทใหม่ๆ โรลโมเดลจะเป็นคน อย่าง Steve Jobs, Bill Gates คือเป็นคนที่อยู่ ใกล้ๆ กับชีวิตเรามาก แต่ทำให้เรารู้สึกว่า “เข้ย เขาทำได้ในวะ” เป็นแรงบันดาลใจให้เราอยาก เป็นเจ้าของกิจการ แต่พอเวลาผ่านมา โรล โมเดลตอนนี้อาจเป็นคนสามัญๆ อย่างคุณพ่อ นี่แหละครับ

ก็ Ookbee นั้นชูวัฒน์ไม่มีตัวทำทำงาน เพราะเวลาเราออฟฟิศ เขายากใช้ เดินพูดคุยกันได้สารทุกหัวข้อดี กับ พนักงานมากกว่า เขานอนว่าบทบาท ปัจจุบันของเขาก็คือเป็นกองเชียร์ให้ เด็กๆ ในออฟฟิศ ถ้าต้องทำงานดึก ดื่น ก็จะอยู่เชียร์กันจนถึงดึกดื่น

ห้องต่างๆ ใน Ookbee ตั้งชื่อตามตัว ลักษณะในหนัง Star Wars เช่น ห้อง Darth Vader นั่น เพราะนั้นชูวัฒน์เป็น ไฟฟันพันธุ์แก้หนังในดำเนินเรื่องนี้

ตอนนี้ธุรกิจในเครือ Ookbee จะมีทั้ง อีบุ๊ค, มีเว็บให้คนอ่านการ์ตูนชื่อ Ookbee Comics, มีเว็บอ่านนิยายชื่อ รักบุญลัจ ละ fictionlog, มีบล็อกให้ คนมาเขียน ชื่อ storylog, มีเว็บดูตัว ชื่อ fungjai มีเว็บให้คนจดบันทึก เรื่อง เล่นสด มีเว็บชื่อ c channel เป็น นิตยสารผู้หญิงออนไลน์ และปัจจุบันนี้ นั้นชูวัฒน์บอกว่า กำลังจะมีผลิตภัณฑ์ ออกมายืนมือ 2-3 ตัว

## FILMS & SERIES ABOUT STARTUPS

### 5 LITTLE THINGS THAT MIGHT BE BIG



### SILICON VALLEY

ซีรีส์สุดแสบจาก HBO ฉายครั้งแรกเมื่อปี ค.ศ. 2014 เล่าถึง Richard Hendricks ผู้คิดค้นแอปพลิเคชัน “Pied Piper” ซึ่งจัดการไฟล์ได้อย่างมีประสิทธิภาพจนมีคนมาขอซื้อนอกจากนี้ Richard ยังมีเพื่อนตัวรุนที่ร่วมพัฒนาแอปมาด้วยกัน แม้ซีรีส์จะแซะวงการสถาพรท้อปอย่างแรง แต่กลับได้รับเสียงตอบรับที่ดีจากคนใน Silicon Valley นั่นอาจเพราะซีรีส์สะท้อนภาพจริงของวงการนี้ ที่ไม่ใช่ว่าจะสวยงาม แต่เต็มไปด้วยการแข่งขัน และการทำงานหนัก คงเหมือนที่ตัวละครหนึ่งพูดไว้ในซีซันแรก “ไม่ใช่เรามนตร์หรอกที่สร้างสรรค์สิ่งเหล่านี้ แต่เป็นพรสวรรค์และการทำงานหนักต่างหาก”

### CROCODILE IN THE YANGTZE

ออกฉายปี ค.ศ. 2012 สารคดีเกี่ยวกับ Jack Ma แห่งอาณาจกร Alibaba และการเดิมทoiceของเศรษฐกิจจีนที่สร้างความเปลี่ยนแปลงให้แก่โลก เราได้เห็นวิสัยทัศน์ของเข้า การมองเห็นโอกาสอยู่เสมอ รวมถึงเลือกนักธุรกิจที่อยู่ในตัว สิ่งเหล่านี้คือคุณสมบัติหนึ่งที่สารคดีถ่ายทอดให้เห็นว่า เป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้สถาพรท้อปเจ้าเล็กจากเมืองจีนผงาดขึ้นครองโลกได้

### GENERATION STARTUP

สารคดีปี ค.ศ. 2016 ที่ตามติดชีวิตนักศึกษาจบใหม่ 6 คน ที่มีเป้าหมายอย่างทำสถาพรอัพเพื่อช่วยชีวิตดูดให้ดีขึ้น พากษาได้รับทุนสนับสนุนจาก Venture for America และเริ่มต้นทำสถาพรอัพที่ดีทรอยต์ ตลอดเวลา 17 เดือนที่ผู้กำกับตามดีชีวิตพวกเข้า เราจะได้เห็นทั้งความฝันให้อันแรงกล้า การต่อสู้กับความเชื่อของครอบครัว ความตั้งเลสงสัยในทางเลือกของตนเอง สารคดีอาจลงเอยด้วยบทสรุปสองข้าง เราได้เห็นทั้งคนสำเร็จและคนที่ต้องอกหักกลับไป แต่สุดท้าย เราเกี้ยงได้รับแรงบันดาลใจ และอยากเป็นส่วนหนึ่งของ Generation Startup อุ่นๆ

### THE STARTUP KIDS

สารคดีปี ค.ศ. 2012 สร้างโดยสองสาวรุ่นใหม่ที่ถือกอล้องออกไปสัมภาษณ์ผู้ก่อตั้งเทคโนโลยีที่เป็นคนรุ่นใหม่เหมือนกัน เราจะได้ยินชื่อทั้งทั้ง Vimeo, Dropbox, Soundcloud หรือเทคโนโลยีทั่วไป นั่นตลอดทั้งสารคดี ผู้กำกับพยายามให้เห็นถึงแรงบันดาลใจ โชว์พลังของคนรุ่นใหม่ที่ต้องการทำสิ่งที่เชื่อให้เป็นจริง แม้ว่าอาจจะแตะเรื่องธุรกิจน้อยไปหน่อย แต่โดยรวมถือว่าสนุก และทำให้อยากถูกนำไปทำสถาพรท้อปบ้าง

### STEVE JOBS

หนังเกี่ยวกับคุณ Steve Jobs ไม่ได้มีแค่เรื่องเดียว แต่เรื่องซันล่าสุดที่น่าสนใจคงเป็น Michael Fassbender นำแสดงภาพยนตร์ให้เห็นถึงด้านที่เป็นมนุษย์ของ Steve Jobs ทั้งเรื่องวีโก ความเจ็บปวดจากความสัมพันธ์ และเรื่องราวความอีกมากที่งานทำให้เรา ตระหนักได้ว่า การจะประสบความสำเร็จได้ใช่แค่เรื่องราบรื่น และชีวิตนั้นขับขันเสมอ หนังเปิดตัวเมื่อปี ค.ศ. 2015 กำกับโดย Danny Boyle

# DESIGN

## AIRBNB

### กับวัฒนธรรมการออกแบบ



โดย  
ดร.สรชัย กรณ์กนก  
Design Consultant, New York

หัวใจขององค์กรธุรกิจที่พัฒนาอย่าง Airbnb คือ “การสร้างโลกที่ทุกคนรู้สึกเป็นเจ้าของและเป็นส่วนหนึ่งไม่ว่าจะไปอยู่ตรงไหน” การออกแบบที่ตอบสนองให้มีความเชื่อถือได้และมีความพิถีพิถันในรายละเอียด Airbnb มีผู้ต่อตั้งเป็นนักออกแบบ มีผู้เข้าพักคนแรกที่มาใช้ที่พักของ Airbnb เพื่อรายงานประชุมการออกแบบ ในองค์กรจึงเปี่ยมไปด้วย design passion ดูได้จากการเผยแพร่ความรู้การออกแบบผ่าน airbnb.design ให้ผู้คนได้ศึกษา หรือการที่ไม่กลัวการเปลี่ยนแปลง การ rebrand จากธุรกิจห้องพักถูกๆ ไปสู่ธุรกิจที่ทุกคนบนโลกเป็นเจ้าของได้ การเปลี่ยนโลโก้ใหม่จากเดิมที่เป็นชื่อเต็ม ให้กลายเป็นตัว BÉIÖ สื่อถึง belonging ที่ดูง่ายสะอาดตา เน้นให้ผู้ใช้ทั่วโลกเอ้าไปประยุกต์ใช้

วันนี้ผมนำเสนอภาพรวมในการออกแบบของ Airbnb ที่ตั้งใจตอบโจทย์ให้ทุกคนมีความเป็นเจ้าของและเป็นส่วนหนึ่ง โดย

- 1) การออกแบบเพื่อความเชื่อถือ (Design for Trust)
- 2) การออกแบบที่สร้างเพื่อทุกคน (Design for Everyone)
- 3) การสร้างระบบภาษาออกแบบ (Design Language System) ที่เป็นตัวขับเคลื่อนและรองรับการเดิบโต ทำให้

ทุกคนใช้งานออกแบบได้ง่าย มีมาตรฐาน มีความกลมกลืนต่อเนื่อง (consistency) เกิดความน่าเชื่อถือต่อผู้ใช้ ซึ่งถือเป็นหลักจิตวิทยาเบื้องต้น

ประเด็นแรก การออกแบบเพื่อทำให้เกิดความเชื่อถือระหว่างคนແประกอบหน้า เจ้าของที่พัก และผู้เข้าพัก Airbnb พิ่งระบบการ review และ verification ที่มาจากห้องสองฝ่าย การ review จากผู้เข้าพักในเรื่องประสบการณ์จากการใช้ที่พัก ความพร้อม อัธยาศัย และการอำนวยความสะดวกของเจ้าของ ส่วนเจ้าของที่พักก็ให้ความเห็นในแบบที่ผู้เข้าพักมาใช้ มีการดูแลรับผิดชอบ ข่าวของเครื่องใช้ ดังนั้น ผู้ใช้อ่อนๆ จึงมีโอกาสเข้าถึงข้อมูลช่วยการตัดสินใจ การ verification ด้วยบัตรประชาชนหรือเอกสารทางการ ก็เพิ่มความน่าเชื่อถือสูง

และสิ่งที่ลุ่มลึกที่ Airbnb สอดแทรกหลักจิตวิทยาการออกแบบที่สร้างความเชื่อถืออีกอย่างคือ การนำเสนอเนื้อหาในแบบ “คนจริง” “บ้านจริง” (Real People, Real Homes) จากการเน้นภาพของสภาพที่พัก เน้นเรื่องรา JEAK ของ การเลือกใช้ภาษาที่สร้างความเป็นกันเอง เช่น การต้อนรับเข้าบ้าน “Welcome Home” หรือการซักชวนให้ “ไปอยู่” “Live There” ที่สื่อความรู้สึกเป็นเจ้าของมากกว่าการ “ไปพัก” ชั่วคราว Stay ที่ใช้ในธุรกิจโรงแรมทั่วๆ ไป ผู้ใช้จึงรู้สึกเป็นกันเองและเชื่อมั่น

ส่วนประเด็นที่สอง การออกแบบเพื่อเข้าถึงทุกคน (Design for Everyone) เป็นการมุ่งถึง

ความหลากหลาย (truly diverse) ให้เป็นชุมชนชาวโลก (global community) ให้เป็นจุดขยายที่แตกต่างไปจากองค์กรอื่นๆ ให้ผู้ใช้จากต่าง方 ภากโลกมาเจอกัน การตัดสินใจในขั้นตอนของการออกแบบเหล่านี้ ทาง Airbnb อาศัยมุมมองและความเห็นที่กว้างๆ จากทีมงานหลากหลายเชื้อชาติ หลายภาษาไว้ด้วยกัน และให้ทุกคนมุ่งเน้นการให้ข้อมูลต่อ user experience ทำให้ผู้ใช้รู้สึกผูกพัน ผ่าน “Stories of Belonging” เกิดความรู้สึกเข้าถึง

และประเด็นสุดท้ายเพื่อรองรับการเดิบโต้อนรวดเร็วขององค์กร Airbnb สร้าง Design Language System มาใช้ร่วมกันในองค์กร โดยพัฒนา patterns ตัวหนังสือ สี ช่องว่าง การวางตำแหน่งให้เกิดความต่อเนื่อง (flows) ในแพลตฟอร์มต่างๆ ทั้ง desktop และ mobile เพราะความกลมกลืนคงเส้นคงวาเหล่านี้คือเป็นหลักทางจิตวิทยาในการออกแบบที่สร้างความน่าไวใจนำไปสู่นั่นเช่นกัน ให้นักถึงเวลาเราเข้าไปใช้เว็บที่มีตัวหนังสือช่องว่างสะบัดสะบัด เราคงสับสน อ่านยาก หากไม่เจอก็ เมื่อคนไม่ได้ผลิตมาจากแหล่งเดียวกัน แล้วไม่ตั้งใจเกิดความไม่น่าไวใจการมุ่งเน้นที่ความพิถีพิถันในรายละเอียด เป็นสิ่งสำคัญมากในการออกแบบ

โดยสรุป ภาพรวมการออกแบบของ Airbnb คือเน้นเข้าใจหัวใจขององค์กรที่ก้าวสู่อนาคต เป็นภาษาเดียวทั่วโลก เกิดความกลมกลืนและน่าเชื่อถือ (consistency และ trust) คงความสำคัญของความเป็นท้องถิ่นของที่พัก (diverse และ authentic) ให้ความรู้สึกเป็นส่วนตัวของผู้เข้าพัก แต่ยังมีส่วนร่วมเสมอเป็นเจ้าของด้วยกัน (belonging)

#### แบบนำหนังสือ

หนังสือด้านการออกแบบที่ขอแนะนำครั้งแรกนี้ สองเล่มคือ



Thoughts on Design (Paul Rand)



Change by Design (Tim Brown)

# MARKETING

# THE CONVERGED MEDIA

และการฟอกสการใช้สื่อ  
ให้คุณค่าตามสไตล์ Startup



โดย  
อรุณ สุวรรณกุล  
CEO และผู้ร่วมก่อตั้ง Techsauce

ทุกวันนี้รูปแบบสื่อที่ใช้ติดต่อสื่อสารกับลูกค้าออนไลน์นั้น ถ้าแบ่งออกมา สามารถแบ่งออกได้ทั้งหมด 3 ประเภทด้วยกัน นั่นคือ Paid, Owned และ Earned Media ก่อนอื่นขอสรุปสั้นๆ กันว่า เครื่องมือที่ใช้ในแต่ละประเภทนั้น กันอยู่ครึ่งว่า 3 ประเภทนี้แตกต่างกันอย่างไร

**Paid Media** คือสื่อที่คุณต้องจ่ายเงินไป เสมือนกับการโฆษณาโดยตรง สื่อประเภทนี้ที่คุณคุ้นเคยกันดี (ในที่นี้จะกล่าวถึงแค่สื่อออนไลน์) อาทิเช่น Facebook Advertising, Google AdWords, Banner บนเว็บไซต์ เป็นต้น

**Owned Media** คือสื่อที่เราเป็นเจ้าของเอง จัดการควบคุมเอง อย่างเว็บไซต์ของบริษัท, Facebook Page, Twitter Account, Instagram Account ของตนเอง เป็นต้น

**Earned Media** คือสื่อที่เกิดจากบุคคลที่ 3 พูดถึงธุรกิจเรา อาทิเช่น มี blogger เขียนถึงแอปพลิเคชันของเรา, มีสื่อเขียนถึงธุรกิจ



Startup ของเรามีคนใช้บริการของเราแล้วไปพูดที่ Forum หรือ Webboard เป็นต้น

เมื่อพูดถึงเก้าอี้ประเภทที่มี 3 ขาแล้ว Paid, Owned และ Earned Media ถือเป็นขาทั้ง 3 ที่เป็นพื้นฐานโครงสร้างสำคัญ และขาดสิ่งใดสิ่งหนึ่งไม่ได้ เลยก็เท่ากับการวางแผนกลยุทธ์การตลาดที่ศึกษาทั้ง 3 ประเภทให้สอดคล้องกัน สร้างความเข้าใจในสิ่งที่ต้องการและสามารถนำไปใช้ได้จริง นั่นคือความหมายของ Converged media

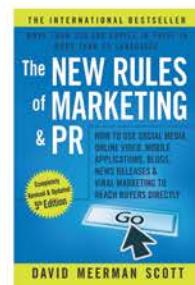
อย่างไรก็ตาม ช่วงระยะเวลาทำการทำธุรกิจของแต่ละบริษัทนั้นไม่เหมือนกัน และแน่นอนค่ะ เมื่อเราเป็นธุรกิจขนาดเล็กอย่าง Startup ด้วยเงินทุนที่น้อย เราต้องพยายามใช้รูปแบบที่ต้องเสียเงินลงทุนให้น้อยที่สุด ถ้าเป็นไปได้เรียกว่าของแต่ Paid Media ให้น้อยก่อนจะหักกำไร วิธีทั้งบุคคลนี้คุณส่วนใหญ่ให้ความสนใจแบรนด์ที่ต้องการนำเสนอในทางสื่อออนไลน์ ผู้บริโภคที่ทางเลือกและมี Journey ในการค้นหาข้อมูลของตนเองตามความสนใจของแต่ละคน

ดังนั้น จึงเป็นที่มาว่า Startup อย่างเราควรต้องฟอกสการสร้าง Owned Media ซึ่งเบรียบ

เสมือนการสร้างบ้านของเราราให้มีคุณภาพที่ดีและแข็งแรงก่อน ซึ่งในเบื้องต้นมั่นคงไม่ใช่เป็นเพียงเว็บไซต์ที่บอกเล่าถึง Product ของ Startup เพียงอย่างเดียว เพราะนั่นคือสิ่งที่คุณต้องทำอยู่แล้ว แต่สิ่งที่กำลังจะเอยถึงต่อไปนี้ คือการให้คุณค่าเพิ่ม อาทิเช่น ความรู้ต่างๆ กับลูกค้า หนึ่งในตัวอย่างที่น่าสนใจคือ Startup อย่าง Sellsuki ผู้พัฒนาระบบบริหารร้านค้าออนไลน์บนโซเชียลมีเดีย ซึ่งกลุ่มลูกค้าของ Sellsuki ก็คือพ่อค้าแม่ค้า ธุรกิจ SMEs ต่างๆ นั่นเอง ดังนั้น Sellsuki เล็งเห็นความสำคัญของการให้ความรู้กับผู้ใช้เหล่านี้ จึงจัดสร้าง Blog เทคนิคการขาย และการจัดการสินค้าออนไลน์ต่างๆ ขึ้นมา และเมื่อมีเนื้อหาเยอะมากขึ้น Sellsuki ก็มีโอกาสได้รวม Blog เหล่านั้นจัดทำเป็น Pocket Book วางขาย และได้ Branding เป็นตัว

นี่เป็นเพียงตัวอย่างที่เห็นได้ชัดแบบง่ายๆ ด้วย การสร้างสื่อของตัวเองให้แข็งแรง และเป็นหนึ่งในตัวอย่างของการทำ Inbound Marketing ดึงดูดให้ลูกค้าเข้ามาหา ด้วยการส่งมอบคุณภาพที่มีคุณค่าและเป็นประโยชน์กับผู้อ่านในตอนต่อๆ ไป จะสามารถดึงดูดให้คนสนใจได้บ้าง และอาจผสมผสานกับสื่อประเภทอื่นเพื่อสร้างให้เกิด impact ที่มากขึ้น

## แบบจำลองสื่อ



The New Rules of Marketing and PR:  
How to Use Social Media,  
Online Video, Mobile Applications,  
Blogs, News Releases,  
and Viral Marketing to  
Reach Buyers Directly

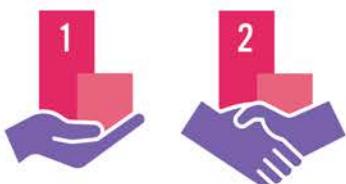
หนังสือที่บูรณาจุณสำคัญว่าการทำการ PR ในยุคดิจิทัลนั้น ได้เปลี่ยนแปลงไปจากเดิมอย่างสิ้นเชิง เรียบเรื่อยๆ ผลของการสร้างความมุ่งมั่น แหล่งแวดวง การทำการ PR ของธุรกิจในรูปแบบของ media publisher เพื่อตอบโจทย์กลุ่มเป้าหมายต่างๆ กลุ่ม

# RAISE FUNDS

## เคล็ดลับระดมทุน สำหรับสตาร์ทอัพ หน้าใหม่

เรียนรู้เรื่อง  
ลงทุน ศรัทธา ภูมิใจ

ปัจจัยที่จะทำให้ธุรกิจทะยานสู่เป้าหมายได้  
คงหนี้ไม่พ้นเงินทุน นอกจากระดมทุนจาก  
นักลงทุนกลุ่ม Angel, VC, และ CVC แล้ว  
การระดมทุนแบบ Crowdfunding ยังเป็น  
อีกหนทางหนึ่งที่ทำให้สตาร์ทอัพหน้าใหม่เข้า  
ถึงแหล่งเงินทุน และนี่คือเคล็ดลับที่จะช่วย  
ให้การระดมทุนประสบความสำเร็จ



### แยกประเภทการระดมทุนให้ชัดเจน

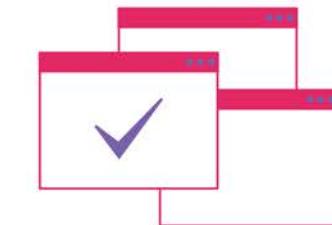
การระดมทุนแบ่งออกเป็น 2 ประเภท

#### Donation-Based Funding

คือการบริจาค ตั้งต่อบทແหนที่ผู้สนับสนุนจะได้รับอาจเป็นของที่รำลึกที่เกี่ยวกับธุรกิจของเรา เช่น ถุงผ้า เสื้อยืด หรือสิทธิเศษต่างๆ เช่น ตัวชมคอนเสิร์ต หรือบัตรกำนัล

#### Investment Funding

คือการหาหุ้นส่วน ผู้ร่วมระดมทุนจะได้ผลตอบแทนเป็นกำไรจากธุรกิจของเราด้วยอย่างลึกซึ้งกำหนดประเภทการระดมทุนอย่างชัดเจน เพื่อดึงดูดกลุ่มเป้าหมาย



### เลือกช่องทางที่เหมาะสม

เว็บไซต์เพื่อการระดมทุนแต่ละแห่ง มี  
かれอร์เตอร์และกลุ่มเป้าหมายแตกต่างกัน  
เช่น

#### เว็บไซต์สำหรับ Donation-Based Funding

**Indiegogo (indiegogo.com)**  
เน้นธุรกิจเกี่ยวกับไอเดียสตาร์ทอัพไทยอย่าง  
Drivebot เศรษฐมุนที่นี่ได้กว่าล้านบาท  
ใน 6 วัน

#### Kickstarter (kickstarter.com)

เว็บสำหรับงานฝันให้กับทุกคน เพียงมีไอเดีย  
เจิงๆ ก็สามารถขอระดมทุนได้

#### Peerbackers (peerbackers.com)

โดยดึงด้านการผลักดันโครงการของนักศึกษา  
รุ่นจิววัย 13-17 ปี ไปจนถึงโครงการเกี่ยวกับ  
การศึกษา

#### Taejai (taejai.com)

เน้นโครงการเพื่อสังคมและสร้างประโยชน์  
แก่ชุมชน

#### เว็บไซต์สำหรับ Investment Funding

**Crowdfunder (crowdfunder.com)**  
เหมาะสมสำหรับนักลงทุนด้วยกันเอง มีเงิน  
สนับสนุนค่อนข้างสูง

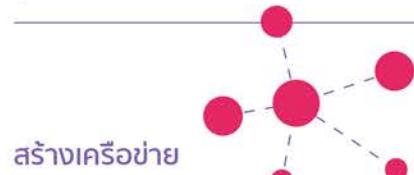
#### Sinwattana (sinwattana.com)

สนับสนุนโครงการหลากหลายแบบ ตั้งแต่  
การวิจัย วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และสุขภาพ

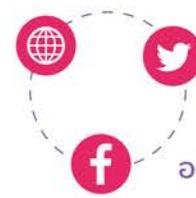


### จัดทำวิดีโอหรือวัลบัมภาพประกอบ

Seth Godin นักการตลาดผู้ระดมทุนได้ถึงเป้า  
ภายใน 3 ชั่วโมง ยืนยันว่าการลงทุนจ้าง  
นักดัดต่อวิดีโอละ叭งภาพมีมีอีดี จะช่วย  
เล่าเรื่องโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและ  
ตรงตามใจที่อยู่ลึกซึ้งไว้ในใจคนดูให้  
เรื่องราวของคุณนานเกิน 5 นาที ดังนั้น  
ต้องสื่อสารให้ชัดเจนและกินใจคนอย่าง  
บอกต่อ แนะนำให้ปล่อยวิดีโอนั้นก่อนวันระดม  
ทุนสัก 1-2 สัปดาห์



การระดมทุนที่ง่ายที่สุดคือเริ่มต้นจากคน  
ใกล้ตัว จากนั้นค่อยขยายสู่กลุ่มอื่น กรณีที่  
มีงบสำหรับการโฆษณา อาจกันส่วนหนึ่งใช้  
สำหรับ Soft Launching หรือจัดอีเวนต์  
ทั้งแบบออนไลน์ หรืองานอีเวนต์จริง เพื่อ  
เชิญคนดังหรือบุคคลอื่นๆ ที่น่าจะสนใจมา  
ร่วมงาน หากไปได้สวย แรงสนับสนุนจาก  
เครือข่ายจะช่วยนำเราไปถึงเป้าหมาย  
30% แรกได้อย่างง่ายดาย



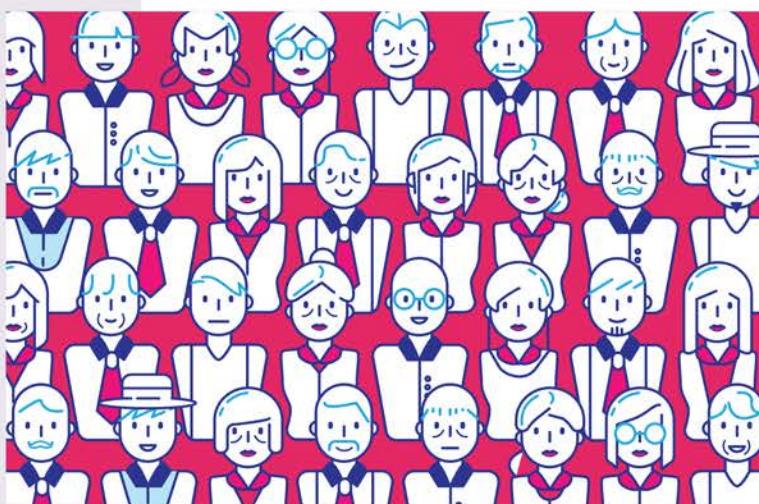
### ใช้งานโซเชียลมีเดีย<sup>1</sup> อย่างเต็มประสิทธิภาพ

ทวิตเตอร์และเฟซบุ๊กถือเป็นช่องทางที่เหมาะสม  
สมกับการระดมทุนในไทย เว็บไซต์ก็ไม่ควร  
ละเลย เพราะช่วยเพิ่มความน่าเชื่อถือ<sup>2</sup>  
นอกจากนี้ การสร้าง Press Kit บนเว็บไซต์  
ให้ดาวน์โหลดง่าย ยังเอื้อต่อสื่อหรือบล็อก  
เกอร์ ให้ช่วยโฆษณาโครงการโดยที่เราเห็น  
ไม่ต้องลงทุนใดๆ

# HUMAN RESOURCES

## HOW STARTUP FOUNDERS MANAGE GENERATIONAL DIFFERENCES

เรียนรู้เรื่อง หักยา ภูดี



ผู้คนมักเชื่อมโยงสตาร์ทอัพเข้ากับความหนุ่มสาว ภาพจำที่เราคุ้นเคยจากหนัง The Social Network คือ facebook ถูกก่อตั้งด้วยคนรุ่นใหม่ ทีมงานก้มอุญญ์ในเนื้อเรื่องเดียวกัน แต่เราจะเห็นรวมอย่างนั้นคงไม่ถูก เพราะเราเข้าจริง มีสตาร์ทอัพจำนวนไม่น้อยในโลกนี้ที่ว่าจ้างคนหลากหลายวัย

เรารู้ว่าต้องยกตัวอย่าง facebook อีกครั้ง เพราะในปี 2008 Mark Zuckerberg ได้ว่าจ้าง Sheryl Sandberg ซึ่งขณะนั้นอายุได้ 39 ปีเข้าทำงาน ปัจจุบัน facebook ถือเป็นตัวอย่างขององค์กรที่มีคนหลากหลายวัยทำงานอยู่ด้วยกัน

การขับเคลื่อนองค์กรที่มีคนหลากหลายวัยนั้น ย่อมไม่ง่าย ผู้ก่อตั้งสตาร์ทอัพหลายรายอาจถอดใจไปแล้ว แต่เชื่อสิว่ามันไม่ได้ยากเย็นขนาดนั้น ลองนำหลักการเหล่านี้ไปปรับใช้ดูกับองค์กรคุณ ดูว่าได้

### รักษาภาระงาน

ไม่ใช่แค่จำชื่อสกุลได้ แต่ควรทราบเหตุผลที่พวกรเขามาเลือกทำงานนี้ ถึงที่พวกรคาดหวัง อะไรที่ทำให้พวกรเขารักงาน เป็นต้น

ไม่ว่าจะเป็นคนสูงวัยหรือคนรุ่นใหม่ ผู้บริหารรักและเข้าใจความต้องการของพวกร ไม่ใช่เรื่องยากที่จะบริหารจัดการทีมงานได้อย่างถูกทางมากขึ้น

### เคารพและไว้ใจ

การมอบความเคารพและไว้ใจให้กับพวกร เป็นสิ่งที่ผู้บริหารควรทำเสมอ ยิ่งกับทีมงานที่อายุมากกว่า ขออกกว่าการให้ความเคารพนั้นสำคัญ แต่นั่นไม่ได้หมายความว่า คุณต้องแย้งผู้สูงวัยไม่ได้นะ ขอแค่การโต้แย้งนั้นทำด้วยท่าทีสุภาพก็พอ

สำหรับทีมงานที่เด็กกว่า คุณต้องไว้ใจและเปิดโอกาสให้พวกร ทุกครั้งที่ประชุมทีม ลองให้พวกรพูดก่อน และคุณเองต้องฟังทีมงาน曳ๆ ถึงเหล่านี้จะยิ่งเพิ่มพูนความเคารพและไว้ใจที่พวกรเขามีต่อคุณมากขึ้นด้วย

### ให้รางวัลที่ผลของงาน ไม่ใช่ผลของวัย

Performance Based Management เป็นสิ่งที่ผู้บริหารควรยึดถือ ธุรกิจควรให้ความสำคัญกับคนที่จะสร้างความสำเร็จให่องค์กรโดยไม่คำนึงถึงอายุแนะนำให้ตั้งสิ่งนี้เป็นเป้าหมายหลักในการขับเคลื่อนองค์กร ที่สำคัญอย่าลืมสื่อสารเป้าหมายนี้ให้ทีมงานทุกคนรับรู้

### ยึดหยุ่น

ทีมงานต่างวัยย่อมมีจังหวะการทำงานแตกต่างกัน บางคนอาจมีครอบครัวต้องรับผิดชอบ ทำให้อุ่นหุ่นฟิตดีกๆ ดื่นๆ ไม่ได้ ขณะที่บางคนอาจไม่ใช่สติล์ทำงานเข้า ดังนั้น สтар์ทอัพควรปรับตารางการทำงานให้ยืดหยุ่น แต่ขณะเดียวกันก็ต้องมั่นใจว่า ภายใต้ความยืดหยุ่นนั้น ทุกคนยังคงเป็นเป้าหมายเดียวกัน คือทุ่มเทเพื่อให้บริษัทเติบโต

### สื่อสารให้ชัดเจน

ไม่ว่าจะเป็นองค์กรขนาดใดก็ตาม การสื่อสารที่ดีและชัดเจน จะช่วยลดความผิดพลาด เพิ่มความเข้าใจ และช่วยให้การทำงานร่วมกันของคนที่มีความแตกต่างเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

# STARTUP THAILAND



## STARTUP THAILAND 2017 SCALE UP ASIA

### งานก่อพัสดุ์ก่อตั้งไทย ภายนอกสู่ต่างประเทศ

ปีนี้งาน "Startup Thailand 2017" จัดเป็นปีที่ 2 แต่มาด้วยยุทธศาสตร์ใหม่ คือป้าล้อมเมือง เพราะเริ่มจัดที่หัวเมืองภูมิภาคก่อน

เริ่มต้นที่ภาคตะวันออก จ.ชลบุรี เมื่อ 26-27 พฤษภาคม ก่อนลงให้ไปต่อที่ จ.สงขลา เมื่อ 2-3 มิถุนายน จากนั้นพาไปแคนดี้สานกิน อารยธรรม ลุ่มน้ำโขง ณ จ.ขอนแก่น เมื่อ 9-10 มิถุนายน ก่อนไปอ่าวหนែ จ.เชียงใหม่ เมื่อ 23-24 มิถุนายน

ปิดท้ายอย่างยิ่งใหญ่ เมื่อ 6-9 กรกฎาคม ณ ศูนย์ประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ กรุงเทพฯ กับงานที่รวมผลิตภัณฑ์ไทยกว่า 300 บริษัท

ถ้าปีที่แล้วคืองานเปิดตัว เพื่อบูรณาให้สังคมไทยได้รู้จักกับสตาร์ทอัพอย่างจริงจัง งานปี พ.ศ. 2560 นี้ คืองานที่ได้เห็นการขยายตัวอย่างก้าวกระโดดของสตาร์ทอัพไทย ตระกับธุรกิจที่ตั้งไว้ใน Scale Up ที่ต้องการยกระดับงานสู่การเป็น

แพลตฟอร์มใหม่ในการเขื่อมโยงและส่งเสริม การเติบโตของสตาร์ทอัพในภูมิภาค

ภายในงานคึกคักและเง็งไปด้วยผู้ประกอบการ ห้างเหลา นักลงทุนไทยและต่างประเทศ สื่อ มวลชน อินฟลูเอนเซอร์ หน่วยงานเอกชนและ รัฐบาล นิสิตนักศึกษา และคนทั่วไปที่สนใจ สตาร์ทอัพ

ในงานยังมีการจัดเสวนาและบรรยายจาก วิทยากรชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ ที่มอบข้อ คิดดีๆ และแรงบันดาลใจอย่างเต็มเปี่ยม

การจัดแข่งขัน Startup Thailand 2017 Grand Pitching Challenge ในปีนี้มีขนาดระดับบุคคล ได้แก่ ทีม MyCloudFulfillment จากกรุงเทพฯ ส่วนทีมชนะในระดับนิสิตนักศึกษาได้แก่ ทีม PlasTech จากมหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ผลพวงจากการนี้จะช่วยให้ Ecosystem ของ สตาร์ทอัพไทยแข็งแกร่งขึ้น และเกิดการขยาย ฐานสตาร์ทอัพไทยสู่เวทีระดับโลกได้ในไม่ช้า พร้อมทั้งเพาะให้เกิดเม็ดพันธุ์แห่งแรงบันดาล ใจให้แก่ผู้ร่วมงาน ที่อาจกลับมาพร้อมโปรเจกต์ สตาร์ทอัพเบลเยี่ยนโลกในปีหน้าก็เป็นได้

# STARTUP THAILAND ECOSYSTEM & ROLES OF CORPORATES



**ดร.ธีระพล กนกอมศักดิ์ยุทธ**  
หัวหน้าคนฝ่ายบริหารด้านนวัตกรรม  
และความยั่งยืน บมจ. กสท คอร์ปอเรชัน



**ดร.ศรีทักษิณ พรามarn**  
Head of AIS The Startup  
บริษัท แอดวานซ์ อินฟอร์ เอเชียร์ส จำกัด  
(มหาชน)



**คุณระวิ อุ่นกัตตร**  
ผู้ช่วยผู้อำนวยการธนาคารออมสิน  
สายงานลูกค้าผู้ประกอบการ SMEs  
Startup



**คุณอ่อน พอร์ต์โลหะกุล**  
รองกรรมการผู้จัดการ  
บมจ.ธนาคารวิทย์ไทย

“ทรายให้ความสำคัญเรื่องนวัตกรรม ซึ่งสอดคล้องกับนโยบาย Thailand 4.0 ของภาครัฐ โดยเราเห็นว่า นวัตกรรมจะเกิดขึ้นได้ ต้องส่งเสริม Startup Ecosystem ก่อน เราจึง สร้างบริษัท True Incube ขึ้น เพื่อ ส่งเสริมให้เกิดชุมชน startups ที่อัพ และเพื่อลงทุนในกลุ่มนัก創新 ใจ ด้วย กิจกรรมที่จัดจะเน้น Inspiration, Innovation, Incubator, และ Investment นอกจากรายนี้ เรา ยังสร้าง True Digital Park ขึ้นที่ ศูนย์วิทย์ 101 เป็นพื้นที่ให้บริษัท ระดับโลกได้มาแลกเปลี่ยนกับ สถาพรทอพไทย”

“ผมคิดว่า ภายใน 5 ปีนี้ Startup Ecosystem ในไทยจะสมบูรณ์มาก ขึ้นจากการขับเคลื่อนของทุกฝ่าย ตอนนี้ตักษิณสถาพรทอพไทยมีสูง พอว่าเราเป็น Hub ให้ภายใน 5 ปี แน่นอน”

“เอไอเอสเริ่มส่งเสริมสถาพรทอพมา ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2554 โดยเน้นการ เข้าไปเป็นพันธมิตร สร้างในปีนี้ เราเน้นไปที่การส่งเสริมคน เพราะ มองว่าเทคโนโลยีมาจากคน ถ้าคน มีศักยภาพ เขาจะสามารถนำ เทคโนโลยีมาเสริมศักยภาพของ ประเทศไทยได้ดี”

“Roadmap ที่เรามองไว้คือ (1) การสร้างชุมชนสถาพรทอพให้ เกิดขึ้นจริง ณ AIS DC ซึ่งเป็นจุด รวมพลของเรา (2) การส่งเสริม สถาพรทอพทั้งที่เราทำงานร่วมด้วย อุปถัมภ์ หรือกำลังจะเข้ามาใหม่ ให้ออกสู่ตลาดได้จริงทั้งในไทยและ ต่างประเทศ และ (3) การส่งเสริม ให้สถาพรทอพได้มีโอกาสทำงานร่วม กับองค์กรระดับคอร์ปอเรท โดย สนับสนุนการนำโปรดักต์มาใช้ ซึ่ง สิ่งนี้จะช่วยสถาพรทอพได้อย่าง แท้จริง”

“ตอนนี้ทางธนาคารออมสินดัง หน่วยงานเข้มแข็ง คือสายงาน สถาพรทอพ เพื่อจะดูแลโครงการ สถาพรทอพอย่างเดียวเลย โดยเรา อาจไม่ได้เน้น Tech Startup เหมือนที่หลายองค์กรเน้น ธนาคารออมสินเน้นทำงานกับ SMEs Startup ระดับฐานราก คือคนที่ผลิตของออกมายา呀 โดย เน้นอบรมให้คำปรึกษาเฉพาะด้าน กับผู้ประกอบการ สนับสนุนเงินทุน เพื่อให้เข้าดำเนินธุรกิจได้อย่างมี ประสิทธิภาพ”

“ขณะเดียวกันเราก็ไม่ละเลยที่จะ เชื่อมโยง Tech Startup กับ SMEs Startup เข้าด้วยกัน เพราะในโลก ที่ขับเคลื่อนด้วยดิจิทัลนี่ เขายังผลิต อย่างเดียวไม่ได้ ต้องมีเทคโนโลยี เข้ามาช่วย สิ่งนี้สอดคล้องกับ นโยบาย Thailand 4.0 ของ รัฐบาล ที่เน้นเศรษฐกิจดิจิทัล”

“ธนาคารกสิกรมองเห็นความ สำคัญในการสนับสนุนสถาพรทอพ ปัจจุบันเราสนับสนุนในหลาย รูปแบบดือ (1) มีการตั้งบริษัท Venture Capital (VC) เพื่อลงทุน ในสถาพรทอพโดยตรง ล่าสุดเรา เปิดลงทุนในบริษัท FlowAccount ซึ่งทำด้านโปรแกรมบัญชี (2) เรา เปิด Sandbox เพื่ออำนวยความสะดวก สะดวกให้สถาพรทอพด้าน FinTech ที่สนใจจะมาเชื่อมกับระบบธนาคาร”

“การส่งเสริม Startup Ecosystem ในไทยคงต้องช่วยกัน ธนาคาร กสิกรไทยเองพยายามจะอื้อห้าม ใน เรื่องเงินทุน มี Sandbox ให้ ทดลอง มีการสนับสนุนให้สถาพรท อพเข้าถึงฐานลูกค้าธนาคารจำนวนมาก เพื่อเปิดโอกาสให้เข้าดิบโต ตามที่ต้องการอันจะช่วยสร้าง ประวัติชนให้ประเทศไทยในระยะยาว ได้”

# ELON MUSK

ชายผู้ Disrupt 3 วงการในเวลาเดียวกัน  
ตอนที่ 1 SpaceX

โดย  
อานันทวงศ์ นฤคพัภรณ์  
Head of People @ Wongnai



## DISRUPT



ณ เวลา 22.56 น. ของวันที่ 20 กรกฎาคม ค.ศ. 1969 ชาวโลก 500 ล้านคนได้ร่วมเป็นสักขีพยาน วินาทีประวัติศาสตร์ เมื่อ นิล อาร์มสตรอง ก้าวลงจากยานอพอลโล 11 และประกาศก้องว่า “นี่คือ “ก้าวสำคัญ ของมนุษย์คนหนึ่ง แต่เป็นก้าวที่ยิ่งใหญ่ของมวลมนุษยชาติ”

มนุษย์คือประโยชน์ที่จุดประกายความฝันให้คนจำนวนไม่น้อยเชื่อว่า มนุษย์จะได้ไปตั้งถิ่นฐานบนดาวเคราะห์ดวงอื่นในเวลาอันใกล้

จากวันนั้นถึงวันนี้ก็ผ่านไปแล้วเกือบ 50 ปี แต่ มนุษย์ก็ยังไม่เคยไปเยือนดาวเคราะห์ดวงไหนที่ใกล้กว่าดวงจันทร์อีกเลย

โชคดีที่พ้าส่งชาบที่ Elon Musk มาเกิด

อีลอน มัสก์ คือนักธุรกิจรุ่นบุกเบิกของ Silicon Valley เขายังเป็นผู้ร่วมก่อตั้ง PayPal ซึ่งต่อมาได้ถูกขายต่อให้ eBay ทำให้นักธุรกิจพัฒนาอยู่เกือบ 200 ล้านдолลาร์สหรัฐฯ ซึ่งแม้จะดูเบอะเต๊ะก็ถือว่ามันนิดเมื่อเทียบกับค่าใช้จ่าย 422 ล้านдолลาร์ต่อการปล่อยจรวดหนึ่งครั้งของนาซา

แต่หลังจากมัสก์ศึกษาเรื่องการสร้างจรวดและยานอวกาศ รวมถึงวิเคราะห์สภาพตลาดของวงการนี้แล้ว เขายังพบว่ามันยังมีช่องให้วางแผนมาก นั่นจึงก่อตั้ง SpaceX ซึ่งยังมาจากการ探索 โดยมีเป้าหมายหลักคือ การทำให้

มนุษย์สามารถตั้งถิ่นฐานบนดาวเคราะห์ได้หลายดวง (to become a multi-planetary species)

จากการสำรวจของคนนักวิทยาศาสตร์ มนุษย์จะต้องเดินทางไปสำรวจดาวเคราะห์อื่นๆ ที่อยู่ห่างไกล เช่น ดาวอังคาร ดาวพฤหัสบดี ดาวเสาร์ ดาว Uranus และดาว Neptune ที่อยู่ห่างไกลกว่า 40 ปีแสง แต่ในปัจจุบัน มนุษย์สามารถเดินทางไปสำรวจเหล่านี้ได้แล้ว แต่ต้องใช้เวลาหลายปี จึงต้องหาวิธีที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

มัสก์นำแนวคิดการทำงานอย่างรวดเร็วตอนที่ทำซอฟต์แวร์ของ PayPal มาประยุกต์ใช้กับ SpaceX จนทำให้กระบวนการผลิตจรวดเร็วขึ้น คือการนำเทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิตชิ้นส่วนต่างๆ ของรถยนต์ไฟฟ้า เช่น Tesla มาใช้ในจรวด ทำให้ลดเวลาการผลิตลงได้มาก

ก่อนหน้านี้ หลังการปล่อยจรวดทุกครั้ง จะต้องนำจรวดกลับสู่โลก แต่ในปัจจุบัน SpaceX ได้พัฒนาเทคโนโลยีที่สามารถนำจรวดกลับสู่โลกได้โดยไม่ต้องนำจรวดกลับสู่โลก ทำให้ลดเวลาการผลิตลงได้มาก

SpaceX เป็นเพียงบริษัทเดียวในโลกที่สามารถควบคุมให้จรวดที่ถูกใช้แล้วนั้น กลับลงมาจอดตรงแท่นปล่อยจรวดได้อีกรอบ ทำให้พวกเขามีความสามารถนำจรวดกลับมาใช้ใหม่ได้เรื่อยๆ และทำให้ SpaceX ยิงจรวดได้ถี่กว่าใคร

ผลก็คือ SpaceX มีต้นทุนต่ำกว่าคู่แข่งนับสิบเท่า และสามารถเปิดตลาดใหม่อันได้แก่ประเทศไทย ขนาดกลางที่ไม่ได้มีเงินถุงเงินถังเหมือนชาติมหาอำนาจ โดยรายได้หลักของ SpaceX ในตอนนี้ คือการส่งดาวเทียมเข้าสู่วงโคจรให้กับรัฐบาล และองค์กรเอกชนทั่วโลก แต่เป้าหมายหลักของ SpaceX ยังคงเหมือนเดิมคือ ทำให้มนุษย์สามารถย้ายถิ่นฐานไปอยู่บนดาวดวงอื่นได้

มัสก์ได้ออกมาประกาศแล้วว่า SpaceX จะส่งคนไปดาวอังคารครั้งแรกในปี ค.ศ. 2022 ซึ่งหากเขาทำได้จริงๆ มันจะกลายเป็น “ก้าวที่ยิ่งใหญ่แห่งมวลมนุษยชาติ” อีกครั้งอีกครั้งหนึ่น

# SILICON VALLEY

## COMMUNITY



โดย  
อธิวอรรณ์ วงศ์ไวคุยวรรณ  
Software Developer  
บริษัท ThoughtWorks, Silicon Valley

เมื่อฉันบังที่ได้รู้จักผู้เขียนพูดถึง คุณภาพของคน เป็นองค์ประกอบหนึ่งของ Ecosystem ผลักดัน ให้ Silicon Valley เจริญเติบโต ฉบับนี้อย่าง จะพูดถึงองค์ประกอบหนึ่ง คือ ชุมชน (community) แลกเปลี่ยนภาษาๆ ว่า การรวมตัวของ คนที่สนใจอะไรเหมือนกัน ซึ่งมีในหลายรูปแบบ จุดเด่นของ Silicon Valley คือมีการจัดงานพบปะ พูดคุยกันในหัวข้อต่างๆ ตลอดเวลา ถึงแม้จะเป็น อะไรที่ใหม่มาก เช่น Self-Driving Car Meetup, ARKit Meetup, AI Conference ทำให้การ พัฒนาเทคโนโลยีหรือปรับใช้ทำได้เร็ว มีการ แบ่งปันและต่อยอดความรู้อยู่ตลอดเวลา รวมถึง เปิดโอกาสให้บุคคลรุ่นใหม่ได้มาลองและสร้าง แรงบันดาลใจที่จะก้าวเข้ามาในอุตสาหกรรมต่อไปในอนาคต

ผู้เขียนขอสรุปข้อดีของการมีชุมชน ไว้ดังนี้

1) เรียนรู้ อาจจะเป็นการเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ หรือ มีมุ่งมองใหม่ๆ สำหรับคำตอบของปัญหาที่เรามี ตัวอย่างที่น่าสนใจคือ Steve Wozniak หนึ่งใน ผู้ก่อตั้ง Apple ได้แรงบันดาลใจจากการไปฟัง งาน Meetup จึงกลับมาสร้างคอมพิวเตอร์ Apple I เครื่องแรก

2) พบร่วมกับคน การได้รู้จักคนมากขึ้น นอกจาก จะได้เพื่อนใหม่แล้ว ในอนาคตอาจจะมาเป็นผู้

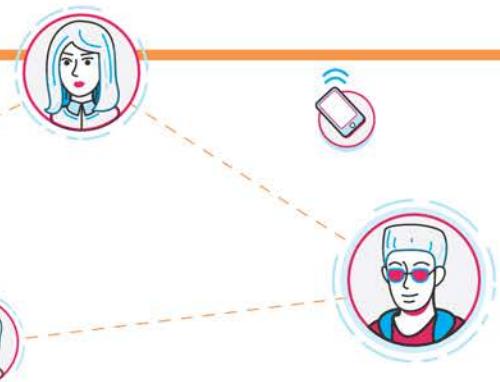
ให้ความช่วยเหลือ, เพื่อนร่วมงาน, ผู้ร่วมก่อตั้ง บริษัท หรือเป็นนักลงทุนให้กับเราได้

3) พบร่วมกับกลุ่มศูนย์สำหรับ Startup และ การได้พบกลุ่มศูนย์ค้าตั้งแต่เนิ่นๆ จนมีประโยชน์มาก เราจะได้ feedback เกี่ยวกับผลงานของเรา และคนกลุ่มนี้อาจจะเป็นลูกค้าหลักหรือผู้สนับสนุนบอกร่องงานของเราในอนาคต

4) สร้างผลงาน หลายๆ ชุมชนรวมตัวกันเพื่อ สร้างผลงานให้คนอื่นได้ใช้ ไม่ว่าจะเป็นเพื่อกำไร หรือเพื่อส่วนรวม เช่นพวก Open source software ต่างๆ

5) โน้มน้าว (Influence) สิ่งสำคัญมากในการ Startup ซึ่งเป็นวงการที่มีการ disrupt ของที่มีอยู่เดิม ถ้ามีกลุ่มคนที่ยอมรับสิ่งใหม่ๆ มากถึงจุดหนึ่ง (critical mass) ก็อาจจะผลักดันให้การเปลี่ยนแปลงนั้นเป็นที่ยอมรับทั้งด้านธุรกิจและกฎหมายได้ เช่น ตัวอย่างที่เราเห็นได้จาก sharing economy ไม่ว่าจะเป็น ที่พัก หรือ พาหนะส่วนตัว หรือตัวอย่างจากการปรับตัวของธนาคารแห่งประเทศไทย และจาก FinTech

ความเข้มแข็งของชุมชน เป็นตัวแปรที่ตัวหนึ่งว่า ในพื้นที่นั้นๆ ต้นตัวและพร้อมแค่ไหน สำหรับ วงการ Tech Startup ในไทยนั้น ดูมีการเติบโตที่ดีทั้งในด้าน Tech และ Startup โดยดูได้จาก การเติบโตของชุมชน ปริมาณและคุณภาพของผู้เข้าร่วม เสียงตอบรับจากทั้งรัฐบาลและบริษัทต่างๆ และยังมีโอกาสได้ออกเยอะ พูกระดับ ช่วยกันคละมิคคละมือครับ ออกไปหาความรู้ใหม่ๆ สร้าง network ให้กว้างขึ้น เปิดโอกาสให้ตัวเองและคนอื่น เพื่อความเติบโตของตัวเอง และวงการในวันข้างหน้าครับ



### ชุมชนในแบบต่างๆ

#### Meetup, Discussion Group, Book Club

การรวมกลุ่มของคนที่สนใจสิ่งเดียวกัน มาแบ่งปันความรู้กัน อาจจะเป็น การนำเสนอ การเสวนาถึงหัวข้อ หรือหนังสือที่น่าสนใจ

#### Hackathon, Code Jam, Design Jam

งานที่คุณมาร่วมตัวเพื่อแก้ปัญหาที่ตัวเองสนใจ งานที่ด้วยกัน อาจจะทำอุปกรณ์เป็น Business case หรือ โปรแกรมในเวลาที่กำหนด

#### Conference, Exhibition, Fair

งานอบรม งานอุดรร้านประชาสัมพันธ์ ส่วนมากจะจัดตรงกัน เช่น งาน Startup Thailand มีกิจกรรมอุดรร้าน อบรม และแบ่งปัน Pitching

#### Networking Event

งานที่ให้คุณมาเจอกัน มีประโยชน์มากโดยเฉพาะตอนที่เราต้องคนมาร่วมงาน หรือทำงาน จะเห็นได้ว่า งานส่วนมากนักจะแบ่งเวลาให้คนได้รู้จักกัน

#### Online Community

เช่น StackOverflow, Facebook Group, Webboard รวมถึง Open Source Community

### ชุมชนที่น่าสนใจในไทย

#### iOSDevTH Meetup

#### Angular BKK Meetup

#### UX Meetup สมาคมโปรแกรมเมอร์ไทย

#### Agile Thailand

#### Startup Thailand

# CO-WORKING SPACE



## JUMP SPACE

Community Hub  
ด้านสตาร์ทอัพของอีสาน

เรื่อง หักยา ภูดี



Co-working Space กำลังขยายตัวทั่วเมืองไทย ในช่วง 2-3 ปีนี้ เราเริ่มเห็นหัวเมืองใหญ่ตาม ภูมิภาคมี Co-working Space หน้าใหม่เกิดขึ้น

JUMP SPACE เกิดขึ้นจากไอเดียของอัจฉริยะ ดาวรุ่น และชาญุณรังค์ บุรีสัตตะภูต นักธุรกิจ ในจังหวัดขอนแก่น ซึ่งมองเห็นว่าขอนแก่นมี ศักยภาพที่จะสร้าง Co-working Space ให้ เดิมโตได้

พวกเขารับแรงบันดาลใจจาก Hubba ที่กรุงเทพฯ โถะลาว (Tohlaow) ที่ลาว และ SmallWorld ที่กัมพูชา และได้เริ่มก่อตั้ง JUMP SPACE ขึ้นในปลายปี 2558

ที่นี่เป็น The Real Co-working Space แห่ง แรกของอีสานที่เน้นสร้าง Community Hub ให้ผู้คนมาแลกเปลี่ยนความรู้ ความคิด และแชร์ ประสบการณ์เพื่อต่อยอดทางธุรกิจต่อได้

นักสร้างฝันจำนวนมากที่มาร่วมสร้างสรรค์ชุมชน ใน JUMP SPACE นี้ มีทั้งคนทำงานฟรีแลนซ์ สายโปรแกรมเมอร์ นักศึกษารุ่นใหม่ที่สนใจด้าน สถาพรทอพ กลุ่มองค์กรต่างๆ ทั้งภาครัฐและ เอกชน รวมไปถึงชาวต่างชาติบ้างประปราย

นอกจากนี้ยังมีสถาพรทอพหลายคนเลือกมาเปิด สำนักงานในขอนแก่น และเลือกใช้บริการของ JUMP SPACE เพราะเห็นว่ามีครบทั้งพื้นที่ อุปกรณ์สำนักงาน และสิ่งอำนวยความสะดวก ที่ทำให้เดินหน้าธุรกิจต่อได้ทันที โดยสถาพรทอพ ล่าสุดที่เข้ามาเปิดสำนักงานคือ Wongnai (วงศ์ใน) นั่นเอง

ด้วยความที่ต้องการสร้างชุมชน และเป็นพื้นที่ให้ คนที่สนใจด้านสถาพรทอพมาพบปะและพูดคุยกัน ได้ เราจึงได้เห็นกิจกรรมน่าสนใจจำนวนไม่น้อย จัดขึ้นที่นี่อย่างไม่ว่างเว้น ทั้งอีเวนต์ อบรมเชิง ปฏิบัติการที่ร่วมกับมหาวิทยาลัยขอนแก่น, โครงการบ่มเพาะนักธุรกิจท้องถิ่น “JUMP วิทยาชน”, รวมถึงโครงการ Startup in Residence ซึ่งเป็น โครงการเสริมสร้างและผลักดันนักธุรกิจสถาพรท อพที่อยู่ในเครือข่ายของแต่ละภูมิภาค ผ่านการ



พัฒนาความเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneurship) ภายใต้ระบบพี่เลี้ยง (Mentoring System) ให้สามารถต่อยอดแนวความคิด พัฒนาสู่การเป็น ธุรกิจที่สร้างมูลค่าเพิ่มสูงให้กับประเทศ และช่วย ผลักดันการสร้างธุรกิจนวัตกรรมที่มีความเข้ม แข็งและสามารถเดิมโตได้อย่างรวดเร็ว โดย JUMP SPACE ได้ร่วมมือกับสำนักงานนวัตกรรม แห่งชาติทำการบ่มเพาะ 6 ที่มีจากภาคอีสานผ่าน โครงการนี้

“เรออยากสร้างสถาพรทอพในท้องถิ่นให้มากขึ้น ตอนนี้เรามาได้แค่พื้นที่ให้คนมาแชร์กันทำงาน แต่ใครที่ไม่ได้เดียวกันก็สามารถมาช่วยกันทำงาน เราได้ เรายังร้อนสนับสนุนทั้งในแง่ความรู้หรือ แหล่งทุน ที่ผ่านมาก็เคยมีกลุ่มนักศึกษาที่มี ไอเดียน่าสนใจ ทาง Founder ของเราก็ช่วย ส่งเสริมจนสามารถต่อยอดได้” อารียา รักไทย แสนหวี ผู้จัดการตลาด JUMP SPACE กล่าว

“ต่อยอด”...ด้วยกัน บนพื้นที่สร้างสรรค์ การทำงานดีๆ... นี่คือโมเดลของธุรกิจเปลี่ยน โลกเลยจริงๆ!

อาคารตึกแต่งสไตล์ Loft Modern ตั้งอยู่ชั้น 1 Msociety fitness ในโครงการเมทโทร คอนโด

ให้บริการทั้งพื้นที่ทำงาน ห้องประชุม บอกจากนี้ยังมีอุปกรณ์สำนักงาน ตู้ล็อกเกอร์ ลานจอดรถไว้บริการ กีฬาส่วนตัวมีบุฟเฟต์ชา กาแฟ โอลีวีน ขนม และน้ำดื่มฟรีตลอด ทั้งวัน

ค่าบริการนักทั้งแบบรายครั้ง รายเดือน และระยะยาว 3/6/12 เดือน

### ติดต่อ

282 ถนนมิตรภาพ อำเภอเมือง  
จังหวัดขอนแก่น  
GPS: 16.430528, 102.822042  
โทรศัพท์: +66 95 192 6398

เวลาทำการ ทุกวัน 9.00 - 21.00 น.  
[www.jumpspace.co](http://www.jumpspace.co)  
[www.facebook.com/jumpspacethailand](http://www.facebook.com/jumpspacethailand)

# STARTUP WARRIOR

เบื้องหลังความสำเร็จ  
ของ 13 สตาร์ทอัพ  
ที่โดดเด่นที่สุดในไทย



พบกับรายการ

## STARTUP WARRIOR

ทุกวันเสาร์

เวลา 11.00 - 11.30 น.



STARTUP  
THAILAND